



# BELEIDSNOTA PARANTEE-PSYLOS 2017-2020

## **Parantee-Psylos vzw**

Huis van de Sport  
Zuiderlaan 13  
9000 GENT

+32 9 243 11 70  
[info@parantee.be](mailto:info@parantee.be)  
[www.parantee.be](http://www.parantee.be)

Antenne Leuven  
Valkerijgang 26  
3000 Leuven

+32 16 22 04 15  
[info@psylos.be](mailto:info@psylos.be)  
[www.psylos.be](http://www.psylos.be)

[www.parantee-psylos.be](http://www.parantee-psylos.be)

# INLEIDING

Op 1 januari 2017 start een nieuw hoofdstuk in het leven van Parantee en Psylos, vanaf die datum gaan we samen verder als Parantee-Psylos, de unisportfederatie voor G-sport. De opstelling van dit beleidsplan kreeg daarom een extra dimensie: twee sportfederaties met een heel specifieke werking, een eigen stijl en elk een geschiedenis van meer dan 40 jaar G-sportbeleid, met elkaar verbinden en op elkaar afstemmen is een uitdaging.

Zowel Parantee als Psylos streven naar een kwaliteitsvol sportaanbod voor àlle sporters met een beperking op maat van hun mogelijkheden. Het maatschappelijk belang van sport en gezonde beweging voor personen met een handicap wordt vandaag door steeds meer actoren en organisaties erkend en zorgt ervoor dat we samen streven naar méér dan de pure sportbeleving. Grenzen worden verlegd, kansen worden gecreëerd.

De rationalisering van de fusie zal in de eerste plaats vooral gebeuren op niveau van de administratieve en juridische werking van Parantee-Psylos. We brengen diensten samen waar mogelijk en werken gericht in functie van mogelijkheden, kwaliteit, diversiteit. De **G-sporter staat centraal**, hij of zij moet alle kansen krijgen. De integratie van het A-tot-Z aanbod gericht aan de clubs en sportende leden laten we organisch verlopen. Clubs en de sportende leden staan immers centraal, we streven ernaar hen betrokken en verbonden te houden met Parantee-Psylos.

Voor de opbouw van dit beleidsplan hebben we gewoontegetrouw input gevraagd aan de interne en externe stakeholders: aangesloten clubs, integratieclubs, onze bestuurders, competitie managers, trainers, scheidsrechters, vrijwilligers, ... Elk van hen heeft vanuit zijn oogpunt, ervaring en functie de mogelijkheid gekregen om feedback te geven over het beleid en de activiteiten van Parantee en Psylos.

Vervolgens ging het team van beide federaties aan de slag met deze informatie. Er werd een interne analyse uitgevoerd waarbij aan de hand van een SWOT de interne sterkten en zwakten werden afgetoetst aan externe kansen en bedreigingen. Hieruit werden de prioritaire beleidsuitdagingen geformuleerd waaraan vervolgens concrete doelstellingen en acties werden gekoppeld. De resultaten van beide federaties werden op elkaar gelegd en in elkaar gevlochten. Ook hier laten we het geheel organisch groeien: samen waar wenselijk, apart waar noodzakelijk.

Parantee-Psylos dankt al wie input leverde voor dit beleidsplan. Betrokkenheid en een vraaggestuurd beleid zijn belangrijk voor Parantee-Psylos. We danken in het bijzonder ook juristen Nicolas Lauwers en Edward Huyghe voor hun administratief-juridische ondersteuning van het fusieproces. Zo blijven we een dynamische organisatie die respect heeft voor haar leden en haar sporters en kunnen we als unisportfederatie voor G-sport het best inspelen op de diversiteit aan clubs en hun hedendaagse noden.

Marc Vergauwen, voorzitter Parantee & Myriam Bergmans, voorzitter Psylos

# AFKORTINGEN & DEFINITIES

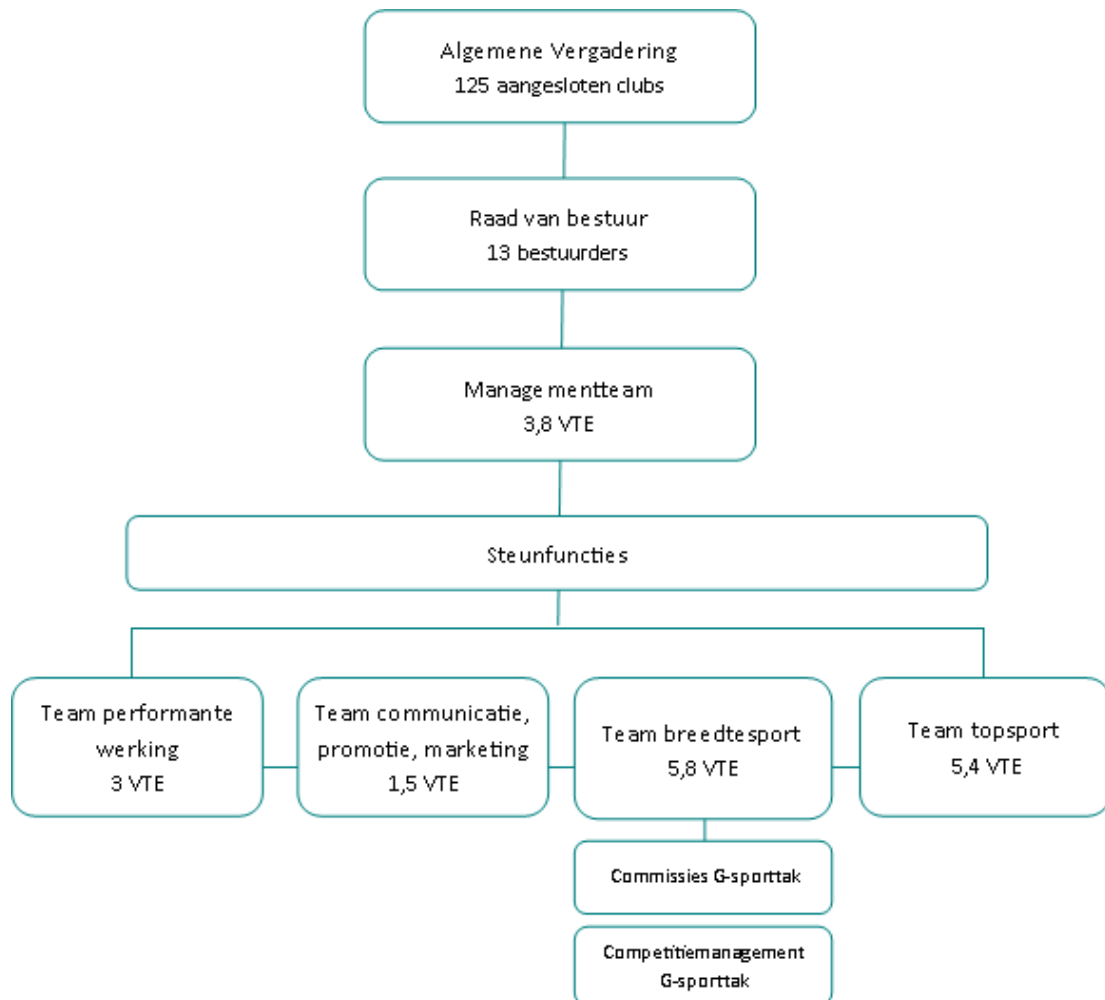
APB SPORT	Antwerps Provinciaal Bedrijf
AV	Algemene Vergadering
BO	basisopdracht
BPC	Belgian Paralympic Committee
BREEDTESPORT	recreatieve activiteiten en/of recreatieve competitie en/of competitie
BW	initiatief beschut wonen
CGG	centrum voor geestelijke gezondheidszorg
GES	gezond en ethisch sporten
GGZ	geestelijke gezondheidszorg
G-sport	Sport voor personen met een handicap
GSV	G-Sport Vlaanderen
G-werking	Werking voor sporters met een handicap
Integratieclub	reguliere sportclub met een aangepaste werking voor sporters met een handicap
ISB	Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid
LHF	Ligue Handisport Francophone
OD	operationele doelstelling
REGULIERE SPORTCLUB	Is niet aangesloten bij een G-sportfederatie
S-SPORT-RECREAS	multisportfederatie met een G-sportaanbod
SARC	Strategische Adviesraad voor Cultuur, Jeugd, Sport en Media
SD	strategische doelstelling
SOB	Special Olympics Belgium
SV	Sport Vlaanderen
SVS	Stichting Vlaamse Schoolsport
VGC	Vlaamse Gemeenschapscommissie
VSF	Vlaamse Sportfederatie
VTE	voltijds equivalent
VTS	Vlaamse Trainersschool
VVGG	Vlaamse Vereniging voor Geestelijke Gezondheid
VVP	Vereniging van de Vlaamse Provincies
WG	werkgroep

# INHOUDSTAFEL

Inleiding	2
Afkortingen en definities	3
Organogram Parantee-Psylos	5
Organogram Team	8
Missie	11
Gegevensverzameling	12
1. Historiek Parantee	12
2. Historiek Psylos	13
3. Historiek Parantee-Psylos	14
4. Wettelijke context	14
5. Interne Analyse	16
6. Externe Analyse	17
Beleidsuitdagingen	21
Beleidsfocussen	22
Doelstellingen	24
Strategische planning	28
Budget	28
Evaluatie en monitoring	29
Besluit	30

# ORGANOGRAM PARANTEE-PSYLOS vzw

## Sportfederatie



### Algemene vergadering

De Algemene Vergadering is samengesteld uit alle clubs aangesloten bij Parantee-Psylos. Ze beslist in alle zaken die haar door de wet uitdrukkelijk zijn voorbehouden. Het hoogste orgaan van de vzw kiest en controleert de bestuurders. De leden van de Algemene Vergadering keuren ook de begroting en de jaarrekeningen goed.

### Raad van bestuur

De Raad van Bestuur leidt de zaken van de vereniging. De Raad van Bestuur is bevoegd om alle daden van beschikking te stellen die niet uitdrukkelijk door de wet aan de Algemene Vergadering voorbehouden zijn. Door de bestuurders worden geen persoonlijke verplichtingen aangegaan betreffende de verbintenissen van de vereniging.

De Raad van Bestuur bestaat uit 13 bestuurders;

- De voorzitter van de nieuwe Raad van Bestuur wordt verkozen door de voormalige Parantee clubs;
- De ondervoorzitter van de nieuwe Raad van Bestuur wordt verkozen door de voormalige Psylos-clubs;
- Verder worden 6 bestuurders verkozen door de voormalige Parantee-clubs en vijf 5 bestuurders door de voormalige Psylos-clubs. Indien nieuwe clubs zouden toetreden na het voltooien van de fusie brengen zij na aanvaarding door de eerste algemene vergadering in maart 2017 een stem uit voor elke bestuurder van de nieuwe Raad van Bestuur.
- Deze bestuurders dienen affiniteit te hebben met één of meerdere van de thema's: breedtesport, communicatie & marketing, financiën, human resources, integratie, medisch-technisch, sporters met een fysieke, psychische, verstandelijke of visuele beperking of topsport

De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen van bestuur te verrichten.

### Managementteam

Het managementteam is samengesteld uit de directeur, de coördinator performante werking, de coördinator communicatie & promotie & marketing, de coördinator breedtesport en de coördinator topsport.

Het managementteam zorgt voor de voorbereiding en de uitvoering van het beleidsplan en coördineert de dagdagelijkse werking. Het zorgt samen met de medewerkers van de deelgebieden voor de uitvoering van de jaaractieplannen en de toepassing van de door de raad van bestuur genomen beslissingen. Het ondersteunt de werking van de steunfuncties.

### Steunfuncties

Voor welbepaalde opdrachten ter ondersteuning van de totale werking van Parantee-Psylos zijn er steunfuncties. Deze helpen het managementteam met gebied overschrijdende materies. Beleidsgerelateerde adviezen worden op de vergadering van de raad van bestuur geagendeerd. Van alle vergaderingen wordt een verslag gemaakt.

#### a. Steunfunctie financiën

Deze steunfunctie bestaat uit de bestuurder financiën, de voorzitter, de directeur en de medewerker boekhouding en heeft de bevoegdheid om de boekhouding en de begroting als intern werkinstrument optimaal te benutten en om de wettelijke verplichtingen na te komen.

#### b. Steunfunctie marketing en communicatie

Deze steunfunctie bestaat uit de bestuurder communicatie & marketing, de coördinator communicatie & marketing & promotie en de medewerker communicatie. De steunfunctie kan aangevuld worden met experts en heeft de bevoegdheden om de G-sport in het algemeen en Parantee-Psylos in het bijzonder te vermarkten of kenbaar te maken bij talrijke stakeholders (belanghebbenden). Verder is ze verantwoordelijk voor het optimaliseren van de communicatiekanalen.

#### c. Steunfunctie psychische kwetsbaarheid (of commissie PSY)

Deze steunfunctie bestaat uit de bestuurder met expertise psychische beperking, de coördinator breedtesport en experts inzake sport en beweging voor mensen met een psychische beperking. Deze steunfunctie formuleert specifieke adviezen rond het sportaanbod voor sporters met een psychische beperking en behartigt de specifieke belangen van deze doelgroep. De commissie PSY vormt samen met de trefdagen het klankbord van Parantee-Psylos voor de aangesloten PSY-clubs en vormt ook de link naar de GGZ en de doelgroep.

#### d. Steunfunctie G-topsport (of de commissie G-topsport)

Deze steunfunctie wordt geleid door de topsportcoördinator die tevens voorzitter is en bestaat verder uit de bestuurder topsport, de federatiearts, de federatiepsycholoog, de federatiekinesist, de medewerker van het project 'talentontwikkeling binnen paralympische sporttakken', sportwetenschappers en de dossierbeheerder topsport van Sport Vlaanderen.

Deze steunfunctie heeft de bevoegdheden om de trajectevaluatie van de G-topsporters te bespreken, om de G-topsporter te adviseren inzake een meer optimale begeleiding (zowel op sporttechnisch als op sportwetenschappelijk, sportpsychologisch en sportmedisch vlak) en inzake een topsportcarrière zonder doping. Ten slotte is de commissie verantwoordelijk voor het opmaken van het beleidsplan en de jaarlijkse actieplannen Topsport, deze uit te voeren en bij te sturen.

### Commissies G-sporttak

Voor de G-sporttakken in eigen beheer (d.i. niet volledig geïntegreerd in de reguliere sportfederatie) installeert Parantee-Psylos een commissie 'G-sporttak'. De commissie 'G-sporttak' bestaat uit de groep van sporttakverantwoordelijken die hun club vertegenwoordigen. Zowel de eigen clubs als de clubs van de reguliere partnerfederaties kunnen de bij Parantee-Psylos gekende sporttakverantwoordelijke in deze commissie laten afvaardigen. Ook de contactpersoon van de reguliere partnerfederatie wordt als lid van de commissie opgenomen. Voor sommige G-sporttakken kan de afgevaardigde van een andere G-sportactor een plaats krijgen.

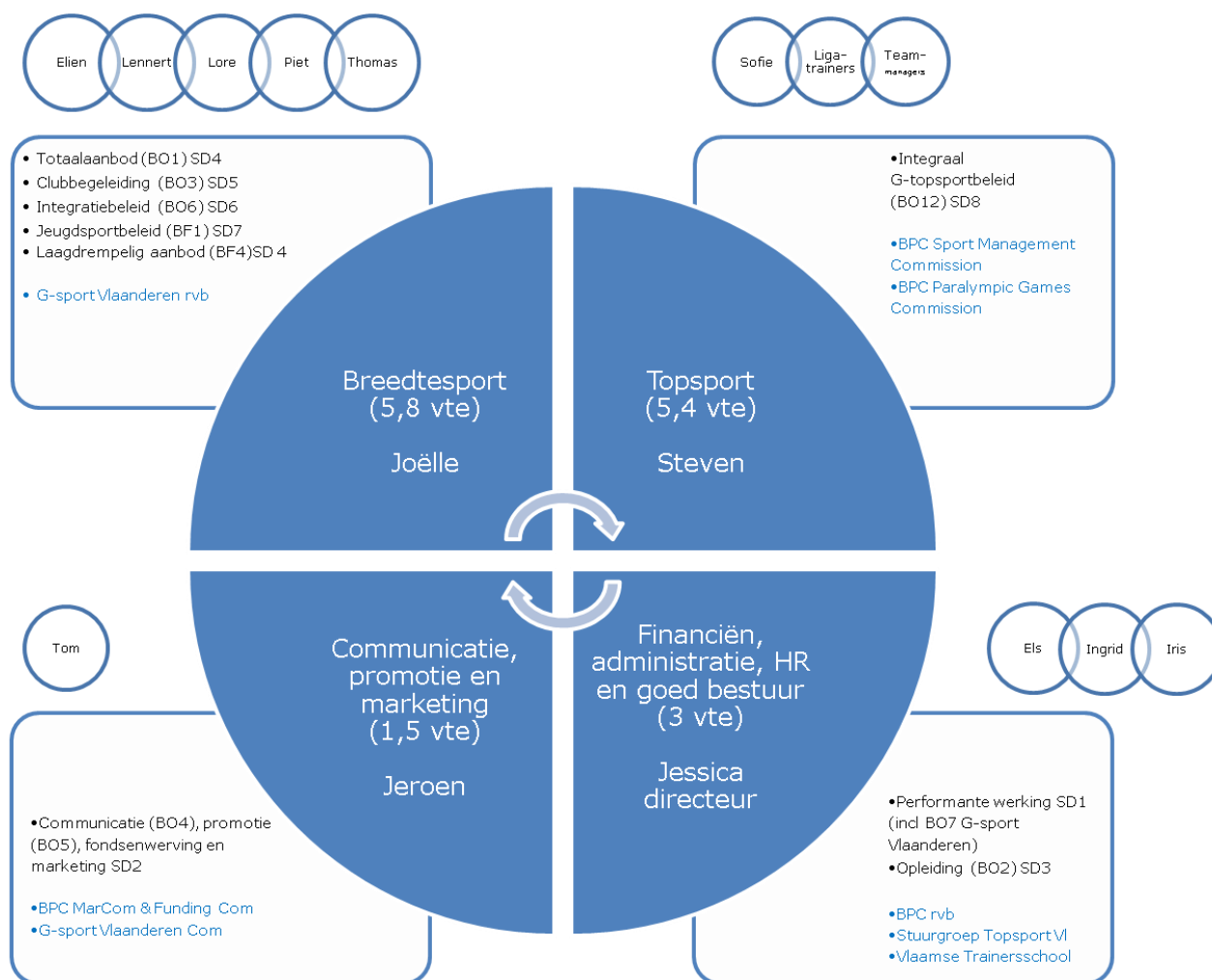
De commissie G-sporttak is bevoegd om de breedtesportactiviteiten (dit is recreatieve activiteiten en/of recreatieve competitie en/of competitie) met betrekking tot één G-sporttak te helpen organiseren in samenwerking met de competitiemanager G-sporttak of het competitiemanagement G-sporttak.

### Competitiemanagement G-sporttak

Voor de G-sporttakken in eigen beheer installeert Parantee-Psylos ook een competitiemanager G-sporttak (1 persoon) of competitiemanagement G-sporttak (een team van minstens 3 personen met een maximale spreiding van vertegenwoordigers uit verschillende sportclubs, verschillende provincies en/of sportdisciplines).

De competitiemanager G-sporttak of het competitiemanagement G-sporttak is bevoegd om de breedtesportactiviteiten met betrekking tot één G-sporttak te organiseren in overleg met de medewerker competitiesport.

## Team



Het organogram van Parantee-Psylos is opgebouwd in de vorm van een klaverblad en heeft met 3 lagen een vrij vlakke structuur. We opteren voor zelfsturende teams die een mate van zelfstandigheid hebben en regelmatig overleg plegen, zowel intern binnen elk team als tussen de teams onderling. De algemeen directeur zorgt voor de onderlinge afstemming.

### Algemeen directeur

- Algemene leiding en coördinatie
- Financiële leiding
- Organiseren van het werkoverleg managementteam
- Voert functioneringsgesprekken met de leden van het managementteam
- Eindverantwoordelijke voor de performante werking
- Het verhogen van de competenties van de teamleden
- Het samenwerken met het gesubsidieerde G-sportplatform G-Sport Vlaanderen vzw voor overkoepelende en transversale taken
- Het samenwerken met Sport Vlaanderen voor topsport, G-sport en sportkaderopleiding



- Vertegenwoordigen van de federatie in de raad van bestuur van BPC, de Stuurgroep Topsport Vlaanderen en de Vlaamse Trainersschool

### Managementteam

- algemeen directeur
- Coördinator communicatie en marketing
- Coördinator breedtesport
- Topsportcoördinator
- Taken en verantwoordelijkheden:
  - Eindverantwoordelijke voor specifieke deelwerking
  - Coördinatie en organisatie intern overleg
  - Coachen teamleden en voeren functioneringsgesprekken
  - Vertegenwoordiging externe organen mbt deelwerking
  - Ziet toe op het bereiken van de specifieke doelstellingen mbt deelwerking in functie van beleidsopvolging -en planning
  - Zorgt voor de uitvoering van de jaaractieplannen en de toepassing van de door de Raad van Bestuur genomen beslissingen

### Team performante werking

- Verantwoordelijk voor SD1 en SD3
- Staat in voor de administratieve, juridische en financiële werking van de federatie
- Het voeren van een gezond financieel beleid
- Het voeren van een professioneel HR-beleid
- Staat in voor een vlotte interne werking met een sterke administratie en een vlotte logistieke ondersteuning
- Staat in voor een correcte en adequate juridische werking
- Biedt een adequate medisch-technische ondersteuning
- Staat in voor een consistente beleidsopvolging -en planning
- Verantwoordelijk voor een sterk netwerk met relevante partners

### Team promotie, communicatie en marketing

- Verantwoordelijk voor SD2
- Het voeren van een gerichte, efficiënte en effectieve communicatie naar de aangesloten clubs en leden
- Het voeren van een gerichte, efficiënte en effectieve communicatie naar de integratieclubs en hun leden
- Het voeren van een gerichte, efficiënte en effectieve communicatie over de organisatie, het aanbod en specifieke projecten naar partners en belanghebbenden
- Het promoten van G-sport en sporttakken voor personen met een handicap naar de niet-sporter en het verhogen van het aantal leden van Parantee-Psylos
- Het verwerven van extra inkomstenbronnen voor Parantee-Psylos
- Het realiseren van een imagoversterkend marketing- en communicatiebeleid en het op de kaart zetten van Parantee-Psylos als dé unisportfederatie voor G-sport
- Vertegenwoordigen van Parantee-Psylos in de BPC Marketing, Communications en de Funding Commission
- Vertegenwoordigen Parantee-Psylos in de WG Communicatie van GSV

### Team breedtesport

- Verantwoordelijk voor SD3, 4, 5, 6 en 7
- Het organiseren van een totaalaanbod van laagdrempelige, recreatieve tot en met competitieve sportbeoefening (A tot Z)
- Het organiseren van kaderopleiding en bijscholing voor clubbestuurders, clubtrainers, classificeerders, structurele vrijwilligers, talentscouts, ligatrainers, de scheidsrechters, ...

- Staat in voor een kwalitatieve sporttechnische, bestuurlijke, administratieve, sportpromotionele, sportmedische en ethische begeleiding van de aangesloten clubs
- Het bieden van sporttechnische ondersteuning aan andere erkende sportfederaties die een geïntegreerde G-sportwerking (willen) aanbieden in hun sportfederatie
- Het realiseren van een specifiek jeugdsportbeleid
- Het opzetten en aanbieden van laagdrempelige sporttrajecten om de sportparticipatie van specifieke kansengroepen te verhogen
- Het organiseren van innovatieve projecten die origineel en vernieuwend zijn voor het door haar gevoerde beleid
- De toepassing van het decreet gezond sporten en alle acties die hieruit voortvloeien
- Vertegenwoordigen van Parantee-Psylos in de raad van bestuur van GSV

### Team topsport

- Verantwoordelijk voor SD8
- Het maximaliseren van de topsportresultaten tegen de Paralympische Spelen van 2018 en 2020
- Verbeteren het specifieke G-topsportklimaat via verdere professionalisering op vlak van de topsportloopbaan en -begeleiding,
- staat in voor een uitgebouwde talentdetectie
- ondersteunt mee relevant sportwetenschappelijk onderzoek
- ondersteunt elke atleet in elke fase van zijn topsportcarrière en coördineert hiervoor de multidisciplinaire omkadering
- Actief bijdragen tot - waar mogelijk - de structurele inbedding van de G-topsport binnen de reguliere federaties.
- Vertegenwoordigt Parantee-Psylos in de BPC Sport Management Commission en de BPC Paralympic Games Commission

# MISSIE

**Parantee-Psylos creëert kansen zodat alle personen met een beperking volgens hun eigen behoeften, mogelijkheden en ambities, op een gezonde en kwaliteitsvolle manier aan sport en beweging kunnen doen.**

## Visie

Elke sporter met een beperking moet zijn sport of bewegingsvorm kunnen uitoefenen in een omgeving waarin hij zich goed voelt en waarbij in de eerste plaats wordt uitgegaan van zijn mogelijkheden. Elke sporter met een beperking zou binnen zijn mogelijkheden én interesse moeten kunnen kiezen waar, met wie en in welke context hij gaat sporten

Parantee-Psylos vzw focust zich op de mogelijkheden en staat erop dat elke G-sporter de mogelijkheid heeft om kwaliteitsvol te sporten.

Parantee-Psylos vzw zorgt ervoor dat de omgeving weet en (h)erkent dat elke persoon met een beperking de mogelijkheid heeft om te sporten.

## Waarden

1. **Betrokkenheid:** inspraak van en participatie door mensen met beperking verhoogt de betrokkenheid en de zin om dingen op te pakken. We luisteren naar onze clubs, onze sporters, onze vrijwilligers, .... en stemmen onze dienstverlening hierop af.
2. **Diversiteit:** elke sporter verdient een kans. We werken klantgericht en vraaggestuurd. Elke sporter moet op een zo normaal mogelijke manier kunnen deelnemen. Elke sporter moet kunnen bewegen binnen zijn mogelijkheden, interesses, keuzes...
3. **Dynamisme:** G-sport is in beweging en Parantee-Psylos beweegt mee. Met nieuwe mogelijkheden, met de evoluties binnen elke sporttak, met innovatieve praktijken, met nieuwe manieren van communiceren, ... Parantee-Psylos is voortdurend in beweging om meer mensen met een beperking in beweging te zetten.
4. **Respect:** we hebben respect voor elkaar, onze eigen grenzen en die van een ander. We respecteren de regels en afspraken. We werken op een transparante en open manier. We houden rekening met de privacy van elk individu en gaan daar respectvol mee om.

# GEGEVENSVERZAMELING

Om tot de juiste strategische doelstellingen te komen is een goede gegevensverzameling –en analyse essentieel. Wij willen weten wat er leeft binnen de sportfederatie en haar clubs om later de juiste beslissingen te kunnen nemen. In de gegevensverzameling geven we enerzijds de resultaten/effecten van de vorige beleidsperiode weer en anderzijds informatie die nuttig is voor de formulering van de doelstellingen voor de komende beleidsperiode.

Zowel interne als externe gegevens komen aan bod. **Interne gegevens** geven informatie over de werking van Parantee-Psylos als sportfederatie, de clubs,.. Deze gegevens gaan een beeld geven over de sterkten en zwakten van de Parantee-Psylos. De **externe gegevens** gaan meer informatie geven over de omgeving en context waarin onze werking plaatsvindt, zoals maatschappelijke ontwikkelingen en evoluties binnen de sportsector, het G-sportlandschap, de sporttakken die we aanbieden...

Voor de gegevensverzameling van dit beleidsplan werden de twee federaties, Parantee en Psylos in eerste instantie apart onder de loep genomen. Met het oog op gezamenlijke doelstellingen en afstemming van het aanbod werden de fusiecontext en de kansen en bedreigingen die hiermee gepaard gaan meegenomen in de analyse. Volgende gegevens werden daarbij verzameld:

- De historiek van beide federaties
- Rapportering beleidsperiode 2012-2016
- Eindwerk Edward Huyghe, jurist en student Meertalige Bedrijfscommunicatie UGent: “Communication towards key stakeholders in the course of a non-profit merger”.
- Een interne analyse (sterkten en zwakten) op basis van de resultaten van
  - o Interne analyse raad van bestuur
  - o Klankbordgroepen Psylosclubs (2x algemeen + provinciale trefdagen)
  - o Bevraging van interne stakeholders
    - Paranteeclubs: 66% respons
    - Psylosclubs: 66%
    - Integratieclubs: 40%
    - Clubtrainers: 16%
    - Competitiemanagers: 81%
    - Scheidsrechters: 37%
    - Leden (online): 5%
- Een externe analyse (kansen en bedreigingen) op basis van volgende informatie
  - o de context waarin Parantee-Psylos werkt
  - o maatschappelijke ontwikkelingen.

Voor de verwerking van de gegevens en het formuleren van de prioritaire beleidsuitdagingen voor de periode 2017-2020 werd een SWOT-analyse uitgevoerd.

## 1. Historiek Parantee

- 1960: de Belgische Sportfederatie voor Gehandicapten werd opgericht, onder leiding van Victor Boin (voorzitter), Pierre Houssa (ondervoorzitter) en Albert Tricot (secretaris-generaal). In 1960 nam België voor het eerst deel aan de ‘Paralympische Spelen’, toen nog de ‘International Stoke Mandeville Games’.
- 1977: de Belgische Sportfederatie voor Gehandicapten werd ten gevolge van de culturele autonomie opgesplitst in 2 liga’s waaronder ‘Belgische Sportfederatie voor Gehandicapten - Nederlandstalige Liga’ (BSVG-NL), onder leiding van voorzitter André Raes.
- 1983: BSVG-NL fuseert met de Vlaamse Doven Sport Bond (VDSB) en de (Nederlandstalige Sportfederatie voor Visueel Gehandicapten (NSVG).

- 1987: BSVG-NL wordt 'Vlaamse Liga Gehandicaptensport vzw' (VLG).
- 1992: het secretariaat verhuist naar Brugge.
- 1994: Philippe Mees treedt aan als voorzitter en Lucien De Bels wordt algemeen secretaris van de VLG vzw.
- 1995: het secretariaat verhuist naar Lokeren.
- 1997: VLG fuseert met de Vereniging ter Bevordering van de naschoolse Sport en Lichamelijke Opvoeding in het Nederlandstalig Buitengewoon Onderwijs (SLOBO).
- 1999: VLG fuseert met de Nederlandstalige Federatie voor Sport en Openluchtlevens voor Gehandicapten (NFSOG).
- 2001: BSVG wordt Belgian Paralympic Committee vzw, de nationale koepel en tegelijk het nationaal paralympisch comité (NPC)
- 2002: het secretariaat verhuist naar Gent.
- 2003: Jessica De Smet (voltijds werknemer sinds 1998) volgt Lucien De Bels als algemeen secretaris op. De titel wordt later omgezet in directeur.
- 2006: de dovensportclubs verlaten de VLG en sluiten bij Sporta aan.
- 2012: VLG wordt Parantee vzw.
- 2017: Parantee wordt Parantee-Psylos vzw.

## 2. Historiek Psylos

- 1971: het Instituut voor Lichamelijke Opvoeding te Leuven richt samen met 28 psychiatrische ziekenhuizen de vzw PSYLOS op met als doel de sport en het sociaal cultureel werk te bevorderen en te steunen in de sector van de geestelijke gezondheidszorg (GGZ).
- 1973: de commissies KOHE (kommissie heren) en KODA (kommissie dames) zijn de eerste interne werkgroepen, 5 provinciaal verantwoordelijken worden aangesteld, 23 clubs aangesloten
- 1976: eerste werknemer in dienst, secretariaat in Eeklo
- 1980: secretariaat verhuist naar Leuven
- 1995: 40 aangesloten clubs, intrede clubs vanuit beschut wonen na eerste reconversie GGZ, de WG beschut wonen wordt opgericht, WG organisatie sport en WG Sport en Recreatie smelten samen'
- 2001: Psylos wordt in het nieuwe decreet op de sportfederaties ingedeeld als recreatieve sportfederatie voor personen met een handicap en kiest voor meer sporttechnische kennis in het team
- 2003: oprichting Denkcel Vrije tijd
- 2008: Psylos kiest 100% voor sport en de socioculturele activiteiten verdwijnen uit het aanbod en de naam die statutair wordt vastgelegd als: 'Vlaamse federatie voor Sport en Recreatie in de geestelijke gezondheidszorg'
- 2011: eerste clubondersteuner in dienst via projectmiddelen
- 2014: Psylos zet in op clubondersteuning en verankert de clubondersteuner structureel in het team
- 2016: 51 clubs aangesloten, de geestige Buffalo's uit Gent sluiten aan als eerste club die niet structureel verbonden is aan een zorgsetting binnen de GGZ.

### 3. Historiek Parantee-Psylos

- 2000: opstart Forum Gehandicaptensport, een informele samenwerking tussen Psylos, VLG en VFGS (later Recreas)
- 2008: VLG, Recreas en Psylos organiseren als forum G-sport een 'ronde van Vlaanderen' langs alle provinciale sportdiensten met het oog op een betere samenwerking en afstemming.
- 2009: Psylos en VLG stelden een gezamenlijk nota 'Aanbevelingen G-sport aan de Vlaamse overheid voor de beleidsperiode 2009-2014' die o.a. resulteert in de oprichting van G-sport Vlaanderen
- 2014: Parantee en Psylos onderzoeken samen met Recreas de mogelijkheid om te fuseren tot 1 G-sportfederatie
- 14.10.2015: op een gezamenlijk raad van bestuur stellen Parantee en Psylos zich officieel voor aan elkaar en bevestigen te willen werken aan 1 fusiefederatie
- 20.05.2016: de raden van bestuur van Parantee en Psylos ondertekenen het fusievoorstel in aanwezigheid van de notaris
- 01.07.2016: medewerker communicatie wordt aangeworven met een gedeeld takenpakket voor Parantee en Psylos
- 21.10.2016: de clubs aangesloten bij Parantee en Psylos keuren het fusievoorstel goed, de statuten van Parantee worden aangepast i.f.v. Parantee-Psylos
- 01.01.2017: officiële start Parantee-Psylos vzw.

### 4. Wettelijke context Parantee-Psylos

#### 4.1. Decreet op de georganiseerde sport

Op 1 januari 2017 gaat het decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sport in voege. Dit nieuwe decreet zal de Vlaamse sportfederaties performanter, krachtadiger en efficiënter maken. De rationalisatie van het federatielandschap is hierbij een belangrijk middel. De administratieve lasten voor de sportfederaties zullen beperkt worden en hun sportaanbod dient afgestemd te worden op de noden en wensen van alle sporters. Het is tevens de doelstelling om te streven naar een kwaliteitsverhoging op maat van elke sporter. Bijkomend zullen minder regels opgelegd worden, een groter vertrouwen en meer autonomie gegeven worden aan de Vlaamse sportfederaties.

De Vlaamse overheid zal voortaan één sportfederatie per sporttak subsidiëren, met de opdracht dat deze unisportfederatie een volledig (a tot z) aanbod heeft, dus zowel voor de recreant als de sporter van hoog niveau als voor elke leeftijdsgroep en dit met aandacht voor doelgroepwerking. Daarnaast streeft men naar schaalvergroting bij recreatieve sportfederaties door fusies met unisportfederaties en clustering in grote multisportfederaties. Subsidiëren gebeurt op basis van een aantal kwaliteitsprincipes. De Vlaamse overheid wil extra impulsen geven om in te zetten op kwaliteitsverhoging en kwaliteitsvolle omkadering van de sportclubs o.a. via de keuze van beleidsfocussen.

Door te fuseren vormen Parantee (reeds unisportfederatie G-sport) en Psylos (voorheen recreatieve G-sportfederatie) samen de enige erkende en gesubsidieerde unisportfederatie G-sport. Recreas vzw (voorheen recreatieve G-sportfederatie) fuseert op 1 januari 2017 met S-sport, samen vormen ze vanaf dan de multisportfederatie 'S-Sport - Recreas'. Om in aanmerking te komen voor subsidies heeft Parantee-Psylos als unisportfederatie G-sport 7 basisopdrachten:

1. een totaalaanbod van competitieve tot recreatieve sportbeoefening organiseren (A tot Z)
2. kaderopleiding en bijscholing organiseren voor de sporttechnische verantwoordelijken en trainers van de unisportfederatie en de aangesloten sportclubs, samen met of in samenspraak met de VTS
3. aantoonbare inspanningen leveren voor de sporttechnische, bestuurlijke, administratieve, sportpromotionele, sportmedische en ethische begeleiding van de aangesloten sportclubs, met bijzondere aandacht voor de kwaliteitszorg
4. sportclubs en aangesloten leden informeren over hun eigen beleid en hun eigen organisatie, kwaliteitsvolle interne en externe communicatie voeren en een informatieopdracht uitvoeren voor de Vlaamse overheid
5. de sporttakken voor personen met een handicap promoten
6. sporttechnische ondersteuning bieden aan andere erkende sportfederaties die een geïntegreerde G-sportwerking willen aanbieden in hun sportfederatie
7. samenwerken met het gesubsidieerde G-sportplatform (G-Sport Vlaanderen vzw), vermeld in artikel 53, voor overkoepelende en transversale taken.

Daarnaast kiest Parantee-Psylos minstens één van volgende beleidsfocussen:

1. realiseren van een specifiek jeugdsportbeleid
2. sportkampen organiseren
3. laagdrempelige sporttrajecten aanbieden, waarbij de sportfederatie een licht georganiseerde sportparticipatie of een anders georganiseerde sportparticipatie beoogt of trajecten realiseert om de sportparticipatie van kansengroepen te verhogen
4. innovatieve projecten organiseren, waarbij de sportfederatie initiatieven realiseert die origineel en vernieuwend zijn voor het door haar gevoerde beleid

#### **4.2. Vzw-werking en goed bestuur**

Parantee-Psylos leeft de wetgeving op de vzw na en organiseert haar werking volgens de principes van goed bestuur:

- **Transparantie:** de mate van openheid in het overbrengen van informatie. Een transparante werking biedt externe actoren de mogelijkheid om toezicht te houden op de interne werking van de organisatie, wat de aanzet vormt tot goed bestuur.
- **Democratie:** interne regels en normen die inherent zijn aan democratische grondbeginselen. Meer bepaald houdt democratie verband met de participatie in beleidsprocessen door diegenen die het voorwerp vormen van het beleid. Sociale verantwoordelijkheid houdt verband met het opnemen van verantwoordelijkheid ten opzichte van interne en externe belanghebbenden.
- **Interne verantwoording en controle:** voorkomt machtsconcentratie en zorgt ervoor dat besluitvorming robuust is en vrij van ongewenste beïnvloeding. Daarnaast zorgen interne verantwoording en controle ervoor dat geen enkele bestuurder of departement de absolute controle heeft over beslissingen en dat er duidelijk toegewezen bevoegdheden zijn.

## **5. Interne analyse**

## 5.1. Situatieschets 2016

### 5.1.1. ID Parantee-Psylos

Parantee	Psylos	Parantee-Psylos
74 eigen clubs	51 eigen clubs	126 eigen clubs
133 integratieclubs		133 integratieclubs
3500 leden	3650 leden	7150 leden
FYS, VE, VI, AU	PSY	Alle doelgroepen
11,5 VTE	3,5 VTE	15 VTE
Gent	Leuven	Gent + Leuven
Breedtesport	Breedtesport	A tot Z aanbod
Topsport		Topsport

### 5.1.2. Partners

- Parantee-Psylos heeft een dienstverlening naar sportclubs met een opstartende en duurzame G-werking die aangesloten zijn bij een partnerfederatie in het kader het integratieproject. Parantee begeleidt zo meer dan 130 clubs door verschillende trajecten aan te bieden. Hiertoe worden samenwerkingsverbanden met reguliere sportfederaties opgezet. Deze zijn steeds op maat en verlopen stap voor stap, zodat er voldoende draagvlak gecreëerd wordt. De sporter met een handicap en de G-clubs moeten de kans krijgen om deel te nemen aan het reguliere circuit, ongeacht de federatie waarvan men lid is (en wil blijven).
- Parantee-Psylos is, net zoals haar Franstalige partnerfederatie Ligue Handisport Francophone asbl, lid van het Belgian Paralympic Committee. Dit Belgian Paralympic Committee ([www.paralympic.be/nl](http://www.paralympic.be/nl)) is op haar beurt erkend door het International Paralympic Committee.
- Parantee en Psylos zijn medeoprichters van G-Sport Vlaanderen vzw (zie [www.gsportvlaanderen.be](http://www.gsportvlaanderen.be)). Parantee-Psylos is vertegenwoordigd in de raad van bestuur en de Algemene Vergadering.
- Parantee-Psylos is lid van de Vlaamse Sportfederatie, de koepelorganisatie die de erkende en gesubsidieerde Vlaamse sportfederaties in Vlaanderen bundelt ([www.vlaamssportfederatie.be](http://www.vlaamssportfederatie.be)).

## 5.2. Sterkte-zwakte analyse Psylos vzw

PSYLOS	
Sterkte	Zwakte
tevreden en betrokken clubs expertise doelgroep PSY	grote subsidieafhankelijkheid (65%) om een breed laagdrempelig aanbod te garanderen



<p>laagdrempelig duurzaam georganiseerd sportaanbod</p> <p>sterke organisator</p> <p>maatwerk en kant-en-klaar aanbod</p> <p>sterk netwerk GGZ</p> <p>100% ervaringsdeskundig clubkader</p> <p>gerichte en kwaliteitsvolle clubondersteuning</p> <p>transparante, open en gerichte communicatie</p> <p>afgebakende werking en doelgroep maat gerichte acties mogelijk</p>	<p>trage normalisatie clubs</p> <p>resultaten vaak afhankelijk van externe factoren heel breed aanbod</p> <p>bereiken sporters met een psychische beperking in hun thuisomgeving is niet evident</p> <p>weinig sporttechnische expertise in kleine clubs bekendheid bij externe stakeholders</p> <p>beperkte samenwerking met structurele partners</p>
---	--

### 5.3. Sterkte-zwakte analyse Parantee vzw

PARANTEE	
Sterkte	Zwakte
tevreden en betrokken clubs	Bereik sociale media
tevreden integratieclubs	Onvoldoende middelen
sterke en open communicatie	Aantal deelnemers opleidingsaanbod
imago: te veel nadruk op competitie, onvoldoende herkenbare werking	Onvoldoende laagdrempelig aanbod
kwalitatieve bijscholing trainers en officials	Aanbod AU
kwalitatief breedtesportaanbod	Complex integratieproces, afhankelijk van reguliere sportfederatie en veel inspanningen Parantee-mdw
persoonlijk contact met de clubs	Een vijfde van de clubs niet bereikbaar, kent het aanbod clubondersteuning niet
begeleiding op maat	Integratiebeleid: sporttechnische knowhow reguliere clubs
clubondersteuning in 4 trajecten	
samenwerking met reguliere federaties	Beperkt bereik jeugdsport

## 6. Externe analyse:

### 6.1. Kansen en bedreigingen Parantee-Psylos

PARANTEE-PSYLOS	
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fusie Parantee-Psylos: samen sterker: rationalisering door samenbrengen overhead en multidisciplinair team met samenbrengen specialisaties</li> <li>- Groter maatschappelijk draagvlak voor G-sport</li> <li>- Mogelijkheden van sociale media om leden beter te bereiken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fusie Parantee-Psylos en snelheid ervan: minder middelen, verlies van eigenheid, minder herkenbaarheid en daardoor ook verlies van leden</li> <li>- Veeleisend beleid: onze werking is gebaseerd op laagdrempeligheid, participatie, diversiteit...</li> <li>- Steeds groter wordende diversiteit binnen de doelgroep</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Complementaire samenwerking met G-sport Vlaanderen en Sport Vlaanderen en Parantee-Psylos als eerste partner</li> <li>- Samenwerken en afstemmen met reguliere federaties en partners</li> <li>- Artikel 107: normalisatie van de PSY-clubs</li> <li>- Groeiende aandacht voor laagdrempelig sporten, actieve beweging en gezond bewegen, G-sport</li> <li>- Beleidsfocussen: jeugd, ASS, niet-sporter</li> <li>- Groeiende aandacht voor G-sport en doelgroep PSY in de media</li> <li>- Sterk merk maken van Parantee-Psylos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Subsidieparameter kwaliteit wordt hoofdzakelijk gelinkt aan sporttechnische diploma's vs andere behoeften clubkader</li> <li>- Verlies van middelen voor de clubwerkingen door inkanteling provincies in Sport Vlaanderen</li> <li>- Gebondenheid aan BPC mbt sponsoring</li> <li>- M-decreet: moeilijker bereiken doelgroep</li> <li>- Concurrentiepositie tav andere G-sportactoren door erkenning als USF</li> <li>- Overbevraging clubs en vrijwilligers is moeilijk deze tijd</li> <li>- Verschillende clubprofiel Parantee en Psylos</li> </ul>
--	--

## 6.2.Context waarin de activiteiten van Parantee-Psylos zich situeren

### G-sport is méér dan gewoon sporten voor personen met een handicap

Dé sporter met een handicap bestaat niet, binnen elke handicapgroep zijn er sporters met een lichte, een matige of een ernstige beperking.! Als unisportfederatie G-sport werken we voor 5 doelgroepen een A-tot-Z-aanbod uit. Dat wil zeggen van initiatie tot topsport, van exclusief tot inclusief, voor sporttakken van A-tot-Z, in eigen beheer of in partnerschap met een reguliere federatie, voor jeugdleden, volwassenen en senioren, ... Diversiteit kent bij Parantee-Psylos dan ook een extra dimensie.

### G-sport als beleidsprioriteit voor de Vlaamse overheid moet leiden tot een veranderend G-sportlandschap met complementaire G-sportactoren

Met de invoering van "het decreet houdende erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector" staat er heel wat op til voor G-sport in Vlaanderen. Voor het eerst wijdt het decreet een apart hoofdstuk aan G-sport. Binnen dit hoofdstuk wordt de werking van het Steunpunt G-sport Vlaanderen verankerd en structureel erkend. Dit betekent dat G-sport Vlaanderen vanaf 2017 als een vzw, met de bijhorende structuur, het initiatief zal nemen om meer personen met een beperking te laten sporten en zich nog meer kunnen profileren als het orgaan ter ondersteuning en promotie van G-sport in Vlaanderen.

Als gevolg van de interne staatshervorming zal vanaf 1 januari 2018 de werking van de provinciale sportdiensten overgedragen worden naar Sport Vlaanderen. Hierbij worden ook de taken met betrekking tot G-sport overgedragen. Sport Vlaanderen wil zich dan ook zelf meer inzetten voor G-sport en zo een belangrijke ondersteunende partner worden.

Deze drie-eenheid Parantee-Psylos, G-Sport Vlaanderen en Sport Vlaanderen biedt de mogelijkheid om complementair te werken aan het A-tot-Z van de G-sport. De Complementaire samenwerking tussen Parantee-Psylos en G-Sport Vlaanderen vzw wordt vastgelegd in een samenwerkingsprotocol.

## complementair werken, afstemmen en samenwerken



### 5 basisopdrachten:

1. competitieve tot recreatieve sportbeoefening organiseren
2. kaderopleiding en bijscholing
3. begeleiding van de aangesloten sportclubs,
4. informatieopdracht
5. de eigen sporttak promoten

### min. 1 beleidsfocus:

1. jeugdsport
2. laagdrempelig sportaanbod
3. innovatie
4. sportkampen
5. topsport

### Bijkomende opdrachten UNI-GSF

1. sporttechnische ondersteuning erkende sportfederaties met G-werking
2. samenwerken met G-sportplatform voor overkoepelende en transversale taken

### 7 basisopdrachten:

1. Aanspreekpunt voor en ondersteunen van G-sportactoren in Vlaanderen
2. loketfunctie
3. kenniscentrum
4. sensibiliseren
5. toeleiden en activeren van G-sporters
6. samenwerkingsprotocol met de UNI-GSF
7. aanspreekpunt uitbouwen, structureren en

### Inkanteling G-sporttaken provincies in 5 deeltaken:

1. regionale G-sportwerking met g-sportcoaches
2. G-sportpromotie en communicatie
3. opleiding en vorming
4. uitleendiensten;
5. toegankelijkheid

## 6.3. Maatschappelijke ontwikkelingen

### Een groter maatschappelijk draagvlak voor G-sport draagt bij aan meer sporters met een beperking

De inspanningen van de diverse G-sportactoren van de voorbije jaren resulteerden in een bredere en diepere kijk op G-sport en sporters met een beperking. G-sport komt meer in de media, meer clubs engageren zich om G-sporters van een aanbod te voorzien, grote spelers in de sport zetten een specifieke campagne op naar G-sporters, ... ook vanuit de overheid op diverse niveaus worden inspanningen naar sporters met een beperking gewaardeerd en beloond. Nog nooit werden zo veel initiatieven genomen, een mooie evolutie. Anderzijds wordt voor al deze initiatieven ook vaak gekeken naar de sportfederatie: hoe kunnen we ondersteunen, welke mensen kunnen we ter plaatse sturen, welke materialen hebben we nodig... Voor de sportfederatie wordt het een uitdaging om hierin een maximale ondersteuning te bieden die werkbaar is.

### Het aantal personen met een psychische beperking stijgt

Eén op vier mensen krijgt vroeg of laat af te rekenen met min of meer ernstige psychische problemen. Die gaan soms vanzelf weer over maar ze kunnen ook heel lang aanslepen. Over de periode van een jaar kampen ongeveer 700.000 mensen met een psychisch probleem. Dat komt bijna overeen met de totale bevolking van de twee grootste Vlaamse steden, Antwerpen en Gent, samen. Psychische stoornissen staan met 34% op nummer 1 als oorzaak

van invaliditeit, met depressie, alcohol en dementie in de top 10 (Bron: [www.geestelijkgezondvlaanderen.be](http://www.geestelijkgezondvlaanderen.be)).

### Impact media-aandacht voor de Paralympische Spelen

Na de Paralympische Spelen Rio 2016 trekken we drie conclusies mbt kijkcijfers Sporza:

1. 244177 mensen keken gemiddeld naar het Paralympisch Journaal
2. De market share, dit is het % dat keek naar dat specifieke programma op de 100% van de mensen die tv keken op dat moment (in Vlaanderen wellicht). Dat is 44,4%.  
Op 100 mensen die kort na de middag TV keken, stemden er dus gemiddeld 44 af op het Paralympisch Journaal.
3. We kwamen in alle journaals (7u/Laat). Naar het journaal kijken mensen niet noodzakelijk voor het sportnieuws maar geeft wel een goed idee van aantallen die onze resultaten hebben kunnen zien. En 603 679 is het gemiddelde aantal kijkers van het 7u/Laat Journaal. Dat is goed voor market share van 40,9%.

Onze doelstellingen communicatiebeleid Rio 2016 waren:

1. In het kader van gelijke kansen en algemene beeldvorming uitgebreide en toegankelijke duiding geven bij de Paralympische Spelen en de deelnemende G-sport topatleten
2. De sportieve prestaties van de Vlaamse atleten met een handicap, die deelnemen aan de Paralympische Spelen in Rio 2016 aan de Vlaamse bevolking tonen.
3. G-sport in Vlaanderen beter bekend maken zodat vele andere personen met een handicap beginnen te sporten en bewegen.

Dit communicatieplan reikt verder dan de periode van de Paralympische Spelen zelf. De Vlaamse paralympische atleten krijgen aandacht voorafgaand aan, tijdens en ook na het grootste paralympisch sportevenement ter wereld. Parantee vzw treedt op als de regisseur van het hele plan en wordt ook rechthouder van alle beelden en producten.

### Vermaatschappelijking van de zorg resulteert in normalisatie van de PSY-clubs

De ontwikkelingen die de laatste 40 jaar plaatsvonden in de Belgische ggz tonen een duidelijke evolutie naar een meer gemeenschapsgerichte zorg ([www.psy107.be](http://www.psy107.be)). De tendens leeft sterk om de ggz naar de zorgvragers te brengen in plaats van hen uit hun thuismilieu weg te nemen en residentieel te begeleiden en te behandelen. De realisatie van zorgcircuits en zorgnetwerken in e maatschappij vragen een herpositionering van de clubs aangesloten bij Psylos. Waar ze voordien 100% ingebed waren in de residentiële en semi-residentiële zorg, evolueren ze meer naar een 'vermaatschappelijke' sportclub, als sportclub onder de lokale sportclubs. Dit vraagt andere engagementen van de clubmedewerkers en de zorgcentra zelf en een andere profilering van de club, zowel intern als extern. Ook de praktische organisatie en de communicatie naar (potentiële) leden en de samenwerking met lokale partners bewegen mee.

# GEGEVENSANALYSE → BELEIDSUITDAGINGEN

Wat wil Parantee-Psylos in de volgende beleidsperiode bereiken? Welke noden zijn er in de verschillende basisopdrachten en hoe kunnen we daar het best op inspelen?

Via een SWOT-confrontatietabel werden de gegevens van de interne en externe analyse samen gebracht om de beleidsuitdagingen te bepalen.

## Beleidsuitdagingen

Hieronder geven we een samenvatting van de prioritaire beleidsuitdagingen 2017-2020. Deze werd afgeleid uit de verschillende een SWOT-analyses per deelgebied:

PSYLOS	
INVESTEER	VERDEDIG
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Clubs en sportende leden centraal, huidige Psylosclubs zijn betrokken en voelen zich verbonden met Parantee-Psylos</li> <li>2. Exclusief promotioneel en duurzaam aanbod voor PSY-sporters</li> <li>3. Normalisatie aangesloten PSY-clubs PSY (naar meer sportclub)</li> <li>4. Sportende PSY-leden zijn op de hoogte van het aanbod van de club en het PSY-aanbod via gerichte communicatie</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Gezonde federatie: financieel gezond, gezonde integratie van beide vzw's, gezond team</li> <li>6. 100% sporttechnische deskundigheid in combinatie met 100% ervaringsdeskundigheid in de clubs</li> <li>7. Alle sportclubs 100% geestig gezond: zowel exclusieve G-sportclubs als integratieclubs als reguliere sportclubs</li> </ol>
BESLIS	BEHEERS DE SCHADE
<ol style="list-style-type: none"> <li>8. Samen wat samen kan, apart wat apart moet</li> <li>9. Aanwenden expertise PSY voor input en begeleiding prioritaire partners: GGZ, VTS, reguliere federaties, GSV</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>10. Versterken lokaal netwerk PSY- clubs via complementaire samenwerkingen</li> </ol>

PARANTEE	
INVESTEER	VERDEDIG
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Algemeen communicatieplan: Parantee+Psylos, gebruiksvriendelijke en moderne website, inzetten op sociale media</li> <li>2. Complementair samenwerken met partners</li> <li>3. Effectmeting promotie</li> <li>4. Kwalitatieve opleiding + waarderen</li> <li>5. Uitbreiden G-sportcompetitie</li> <li>6. Uitbreiden classificatie</li> <li>7. Duidelijk en gefaseerd integratieproces</li> <li>8. Investeren in mensen rond het aanbod (vrijwilligers, officials, ...)</li> <li>9. Algemene en bestuurlijke clubondersteuning</li> <li>10. Jeugdsport en jeugdsportfeest</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>11. Paralympische sporten</li> <li>12. Integratie G-sport in aanbod reguliere federaties</li> <li>13. Integratie G-sport in opleidingen VTS</li> <li>14. G-sporters beter in kaart</li> <li>15. Parantee-Psylos is dé unisportfederatie G-sport</li> <li>16. Clubondersteuning inzake vrijwilligersbeleid</li> <li>17. Verhogen knowhow G-sport in reguliere federaties en clubs</li> </ol>

BESLIS	BEHEERS DE SCHADE
18. Krik digitaal 19. Poolen en samenwerken ikv bijscholing bestuurlijk kader 20. Waarderen kwaliteit in de club 21. Inzetten op laagdrempelig aanbod 22. Aantal vrijwilligers Parante omhoog 23. Boost jeugdsportproject	24. Stimuleren en waarderen inspanningen clubs ifv bijscholing 25. Uitleendienst 26. Aanbod AU 27. Persoonlijk contact clubs

## BELEIDSFOCUSSEN

### Jeugdsportbeleid: De jeugd, de DOE-komst

De visie van het Jeugdsportproject de Jeugd, de DOEkomst is gebaseerd op het feit dat alle kinderen en jongeren met een handicap, net als elk ander kind zich kan ontwikkelen door het sporten. Hiervoor is het dan ook belangrijk dat er voldoende aanbod is en dat jongeren hiervoor terecht kunnen binnen de (G-)sportclub. Met dit project wil Parantee-Psylos de opvang en begeleiding van jongeren met een handicap op een kwalitatieve manier verankeren binnen de clubs. Clubs met veel jeugdleden die nog niet in het project zitten zullen worden benaderd om in te stappen, maar ook clubs met minder jeugdleden die willen inzetten op jeugdsport, samen met de federatie. Clubs die voldoen aan zeer laagdrempelige instapvoorwaarden kunnen zich kandidaat stellen. Eenmaal clubs in het project zitten, kunnen zij rekenen op persoonlijke, financiële en logistieke begeleiding door de medewerker jeugdsport. Samen met de club wordt een jeugdactieplan opgesteld dat als leidraad dient voor de verdere uitwerking. Dit jeugdactieplan wordt samen met de medewerker opgemaakt, al dan niet in combinatie met een clubbezoek. Dit actieplan bevat acties rond onderwerpen en knelpunten voor jeugdsport. Via het jeugdsportreglement wordt op het einde van een jaar geëvalueerd welke acties clubs ondernemen en op basis hiervan worden subsidies verdeeld.

Daarnaast organiseert de federatie samen met de jeugdsportclubs ook jeugdsportvriendelijke activiteiten zoals cluboverschrijdende jeugdtrainingen, diplomadagen en een jeugdsportfeest. Voor de trainers worden bijscholingen gepland en via een flash jeugdsport worden mogelijkheden, opportuniteiten en ideeën verspreid

### Laagdrempelig sporttraject: FUNdamentals

Personen met een beperking aanzetten tot sporten is een belangrijke doelstelling van Parantee-Psylos. Hoe kunnen we de niet-georganiseerde G-sporter (vb. uit revalidatiecentra, scholen,...) optimaal informeren over de sportmogelijkheden én hen effectief aan het sporten krijgen? (project luik 1) Aanvullend willen we wat doen aan de drempels die jongeren en jongvolwassenen (6-25 jaar) met psychische kwetsbaarheid of die opgroeien bij ouders met psychische kwetsbaarheid ervaren op weg naar het georganiseerde sportlandschap. (project luik 2)

- ➔ Project luik 1: De sportfederaties en provinciale G-sportcoaches vormen reeds het eerste aanspreekpunt om geïnteresseerden door te verwijzen naar een mogelijks geschikte sportclub maar de stap zetten naar de sportclub is voor velen een drempel. Met dit project wil Parantee-Psylos een volgende belangrijke stap nemen in het toeleidingstraject.

Met het in dienst nemen van een FUNcoach willen we meer potentiële sporters bereiken en hen een traject op maat aanbieden. De FUNcoach is het verlengstuk van het secretariaat en partner van alle andere toeliders en de G-sportclubs. Nadat de drempels en knelpunten om de stap naar de sportclub te zetten in kaart gebracht zijn is het aan de FUNcoach om een traject op maat te bieden. Hierbij kan worden aangesloten bij het huidige clubaanbod tot het organiseren van laagdrempelige activiteiten in functie van de interesses zodat men op een leuke manier kan kennismaken met diverse sportmogelijkheden en het sporten in clubverband. De invulling van de laagdrempelige activiteiten kan heel divers zijn; gaande van een vriendjesdag ism verschillende G-sportclubs tot een G-sportdag of sporttakspecifieke FUNdag. Met dit project willen we in de toeleidingsfase meer aansluiting vinden bij de interesses van potentiële G-sporters en willen we meer reguliere clubs aanmoedigen de deuren open te stellen voor personen met een handicap.

Jongeren en jongvolwassenen (6-25 jaar) met psychische kwetsbaarheid of die opgroeien bij ouders met psychische kwetsbaarheid ervaren heel wat drempels op weg naar het georganiseerde sportlandschap. Parantee-Psylos wil meehelpen om die drempels om (1) die drempels mee zichtbaar te maken én (2) weg te werken. De eerste doelstelling kunnen we realiseren onder andere door onze inbreng in het project 'Geestig Gezond Sporten' van het Rode Neuzenfonds. Hierin wordt sterk ingezet op de sensibilisering.

- ➔ Project luik 2: Het decreet op de sportfederaties biedt via een ondersteuning voor een laagdrempelig sportaanbod de kans om de drempels voor jongeren en jongvolwassenen (6-25 jaar) met psychische kwetsbaarheid of die opgroeien bij ouders met psychische kwetsbaarheid effectief weg te werken. Dit zouden we vooral willen doen door in te zetten op lokale netwerkontwikkeling waarbij partners uit verschillende domeinen (zorg, sport,...) samen rond de tafel gaan zitten met een netwerkFUNcoach. De taak van deze netwerkFUNcoach is het leggen van de netwerkFUNdamenten door het opzetten van lokale netwerken, deze begeleiden en goede praktijken die ontstaan ook ontsluiten voor andere netwerken. Op die manier willen we meer jongeren en jongvolwassenen met psychische kwetsbaarheid of die opgroeien bij ouders met psychische kwetsbaarheid de kans geven om een sportieve vrijetijdsbesteding op te bouwen en kennis te maken met (gestructureerde) sport, met als mogelijk einddoel verder door te groeien naar een regulier sportaanbod. Een ander eindpunt is dat er nieuwe vormen van duurzame sportbeoefening ontstaan die rekening houden met de eerder genoemde drempels.

# DOELSTELLINGEN

## Kritieke succesfactoren

1. De G-sporter staat centraal
2. Samenwerken, van binnen en naar buiten. Partners in G-sport.
3. Kijken waar er potentieel zit, in de breedte en in de hoogte.
4. Kwaliteit in hart en nieren, in mensen, aanbod en structuren.

## Strategische en operationele doelstellingen Parantee-Psylos

### **SD1. Parantee-Psylos is in 2020 een goed draaiende en financieel gezonde G-sportfederatie waar alle betrokken stakeholders zich verbonden mee voelen.**

- OD1. Het voeren van een financieel gezond beleid.
- OD2. Het dynamisch toepassen van een professioneel HR-beleid.
- OD3. Het administratief en logistiek nauwgezet ondersteunen van een vlotte en aangename interne werking.
- OD4. Het adequaat ondersteunen van de interne werking op juridisch vlak.
- OD5. Het adequaat bieden van medisch-technische ondersteuning.
- OD6. Het voeren van een consistente beleidsplanning en -opvolging.
- OD7. Het netwerken met relevante stakeholders.

### **SD2. In 2020 heeft Parantee-Psylos haar imagoversterkend marketing- en communicatiebeleid gerealiseerd.**

#### **A. Informatie en communicatie: In 2020 wordt Parantee-Psylos zowel intern als extern gezien als hét aanspreekpunt inzake georganiseerde sport voor sporters met een fysieke, psychische, verstandelijke en visuele beperking**

- OD1. Parantee-Psylos voert via moderne dragers een gerichte, efficiënte en effectieve communicatie naar de aangesloten en integratieclubs en hun leden.
- OD2. Parantee-Psylos voert een gerichte, efficiënte en effectieve communicatie over de organisatie, het aanbod en specifieke projecten naar partners en belanghebbenden.
- OD3. Parantee-Psylos verstrekt regelmatig informatie over G-sport aan verschillende mediakanalen
- OD4. Parantee-Psylos informeert de Vlaamse overheid over het eigen beleid en de organisatie.

#### **B. Promotie: Tegen het einde van de beleidsperiode 2017-2020 zijn het aantal (geïntegreerde) G-sporters binnen Parantee-Psylos met 10% toegenomen t.o.v. de nulmeting eind 2016.**



- OD5. Parantee-Psylos organiseert jaarlijks 1 sportpromotioneel event op Vlaams niveau voor sporters met een psychische beperking, waarbij minstens 25% van de deelnemers niet-leden zijn.
- OD6. Parantee-Psylos organiseert jaarlijks, complementair aan Move it! XL, 2 sportpromotionele events op provinciaal niveau voor sporters met een psychische beperking.
- OD7. Parantee-Psylos stimuleert en ondersteunt de aangesloten PSY-clubs om samenwerkingen op te zetten m.b.t. organisatie van sportpromotionele evenementen met een bovenlokaal karakter gericht naar sporters
- OD8. Parantee-Psylos organiseert jaarlijks 2 sportpromotionele beleefevenementen voor sporters met een beperking.
- OD9. Parantee-Psylos werkt mee aan minstens 5 sportpromotionele evenementen voor paralympische sporters met een beperking, georganiseerd door derden.

**C. Fondsenwerving: Tegen 2020 is minimaal 30% van de inkomsten afkomstig uit fondsenwerving.**

- OD10. Parantee-Psylos zet actief in op het verwerven van diverse inkomstenbronnen.

**D. Vermarkten: Tegen 2020 is Parantee-Psylos gekend als de unisportfederatie voor G-sport.**

- OD11. Parantee-Psylos is gekend als dé unisportfederatie voor G-sport.

**SD3. Parantee-Psylos verhoogt tegen eind 2020 de expertise van interne en relevante externe stakeholders door het regelmatig organiseren of aanbieden van kaderopleidingen en bijscholingen**

- OD1. Het verhogen van de expertise van de personeelsgroep (excl. ligatrainers).
- OD2. Het verhogen van de expertise van de (club)bestuurders.
- OD3. Het verhogen van de expertise van de clubtrainers
- OD4. Het verhogen van de expertise van de ligatrainers
- OD5. Het verhogen van de expertise van de scheidsrechters
- OD6. Het verhogen van de expertise van de classificeerders
- OD7. Het verhogen van de expertise van de talent scouts
- OD8. Het verhogen van de expertise van de van de structurele vrijwilligers (rvb, competitie-, team- en eventmanagers,...)
- OD9. Ervoor zorgen dat meer trainers zelfde en correcte info omtrent sporten met psychische kwetsbaarheid meekrijgen.

**SD4. Tijdens de beleidsperiode 2017-2020 kan elke aangesloten sporter gebruik maken van een gevarieerd recreatief, competitiegericht recreatief en competitief sportaanbod op maat van zijn eigen mogelijkheden en interesses.**

- OD1. In de periode 2017-2020 zijn de aangesloten clubs tevreden over ons competitief activiteiten aanbod, onze ondersteuning en de mate waarin ze betrokken worden in ons sporttakkenbeleid.
- OD2. Parantee-Psylos biedt in de periode 2017-2020 structurele ondersteuning aan de partnerfederaties bij de integratie van onze competities.

- OD3. Parantee-Psylos ondersteunt of organiseert jaarlijks de (Belgische) kampioenschappen en internationale wedstrijden georganiseerd door een aangesloten of een integratieclub.
- OD4. Parantee-Psylos coördineert in de periode 2017-2020 de nationale en internationale classificatieprocedure voor de aangesloten leden en de leden van de partnerfederaties.
- OD5. In de periode 2017-2020 ondersteunt en/of coördineert Parantee-Psylos een kwaliteitsvol (competitiegericht) recreatief aanbod voor de sporttakken in eigen beheer.
- OD6. Parantee-Psylos ondersteunt en/of coördineert (mee) de opstart van het aanbod in nieuwe sporttakken, op maat en snelheid van de betrokken clubs en actoren.
- OD7. Parantee-Psylos organiseert per sporttak bijscholingen en/of opleidingen voor bestaande en nieuwe officials, al dan niet in samenwerking met de reguliere partnerfederatie.
- OD8. In de periode 2017-2020 organiseert Parantee-Psylos in elke provincie jaarlijks een recreatief sportaanbod op maat van aangesloten PSY-leden, bij voorkeur buiten de GGZ-muren en in samenwerking met partners uit het reguliere, lokale sportmilieu.
- OD9. In de periode 2017-2020 organiseert Parantee-Psylos in elke provincie jaarlijks een recreatieve competitie exclusief voor en op maat van aangesloten PSY-leden, bij voorkeur buiten de GGZ-muren en in samenwerking met partners uit het reguliere, lokale sportmilieu.
- OD10. In de komende beleidsperiode biedt Parantee-Psylos een antwoord op de groeiende vraag naar een sportaanbod op maat van PSY-sporters binnen Art. 107.
- OD11. Parantee-Psylos verhoogt de sportparticipatie van personen met een beperking door laagdrempelige sporttrajecten of FUNdamentals aan te bieden.

**SD5. De aangesloten clubs van Parantee-Psylos zijn in 2020 heel tevreden van het kwaliteitsvol aanbod van sporttechnische, bestuurlijke, administratieve, sportpromotionele, sportmedische en ethische begeleiding.**

- OD1. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op bestuurlijk/administratief vlak via een vraag- en aanbodgestuurde begeleiding.
- OD2. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op sporttechnisch vlak via een vraag- en aanbodgestuurde begeleiding.
- OD3. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op vlak van G-sportaanbod via een vraag- en aanbodgestuurde begeleiding.
- OD4. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op sportpromotioneel vlak via een vraag- en aanbodgestuurde begeleiding.
- OD5. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op vlak van gezond en ethisch sporten via een vraag- en aanbodgestuurde begeleiding.
- OD6. Tegen 2020 evolueren de exclusieve PSY-clubs van Parantee-Psylos naar een kwaliteitsvollere sportclubwerking met behulp van de clubondersteuningsdoelen (die opgesteld werden ter bevordering van de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle sportclubwerking).

- OD7. In de periode 2017-2020 ondersteunt Parantee-Psylos de clubs zowel proactief als vraaggestuurd op bestuurlijk-administratief en organisatorisch-evenementenvlak..
- OD8. In de periode 2017-2020 informeert Parantee-Psylos (potentiele) PSY-club en partners in laagdrempelige sport-en beweegclubs over haar clubondersteuning en onderhoudt het een nauw contact met de clubs.
- OD9. In de periode 2017-2020 onderhoudt Parantee-Psylos een klantvriendelijke relatie met haar aangesloten clubs.

**SD6. In 2020 is Parantee-Psylos dé partnerfederatie voor andere erkende sportfederaties die een geïntegreerde G-sportwerking willen aanbieden.**

- OD1. Tegen 2020 biedt Parantee-Psylos op maat ondersteuning aan elke erkende sportfederatie in het opstarten en uitbouwen van de geïntegreerde werking van de aangeboden G-sporttak(ken).
- OD2. Tegen 2020 biedt Parantee-Psylos op maat ondersteuning aan elke gesubsidieerde unisportfederatie in het opstarten, uitbouwen of volmaken van de geïntegreerde werking van de aangeboden G-sporttak.
- OD3. In 2020 heeft 20% van de gesubsidieerde sportfederaties (uni- en multiSF) een actie ondernomen om kennis te maken met Psylos en/of sporters met een psychische beperking.
- OD4. Over de hele beleidsperiode 2017-2020 biedt Parantee-Psylos kwaliteitsvolle begeleiding aan de integratieclubs van partnerfederaties, bij voorkeur van paralympische sporttakken.

**SD7. Parantee-Psylos realiseert tegen eind 2020 een jeugdsportbeleid in 50% van de aangesloten clubs, met jeugdvriendelijke sportactiviteiten en een hip jeugdsportfeest als apotheose.**

- OD1. Parantee-Psylos informeert over het jeugdsportproject naar aangesloten clubs, naar potentiële leden en naar externe stakeholders.
- OD2. Tegen 2020 hebben alle clubs in het jeugdsportproject een kwaliteitsvolle jeugdsportwerking.
- OD3. Parantee-Psylos organiseert of ondersteunt de organisatie van een kwaliteitsvol recreatief of competitief aanbod voor jeugdporters.

**SD8. Parantee-Psylos maximaliseert de topsportresultaten tegen de Paralympische Spelen van 2020 en verbetert verder het specifieke G-topsportklimaat via verdere professionalisering op vlak van de topsportloopbaan en -begeleiding, uitgebouwde talentdetectie en sportwetenschappelijk onderzoek.**

- OD1. Het vertalen van de strategische keuzes in objectieve en transparante informatie.
- OD2. Het verlenen van verschillende vormen van ondersteuning zodat elke atleet in elke fase van zijn topsportcarrière zijn mogelijkheden optimaal kan benutten.
  - A. Verhogen van de detectiekans en doorstroming naar individuele trajectbegeleiding van (nog niet-geïdentificeerde) G-topsporttalenten.
  - B. Ondersteunen van (geïdentificeerde) G-topsporttalenten binnen een ontwikkelingsprogramma.
  - C. Op vlak van voorbereiding en deelname ondersteunen van elke belofte -en elitesporter met beperking binnen een prestatieprogramma.
  - D. Parantee-Psylos betreft ex-topsporters in haar federatiewerking.
- OD3. Voorzien van een professioneel kader waarbinnen topsporters en hun omkadering topsportprestaties kunnen leveren.
- OD4. De capaciteiten van de trainingstechnische omkadering maximaliseren.
- OD5. Coördineren en uitbouwen van de multidisciplinaire begeleiding.
- OD6. Het invullen van een dynamische liaisonfunctie tussen de G-topsporters en de multidisciplinaire omkadering voor de sportwetenschappelijke begeleiding van G-topsporters.
- OD7. Actief bijdragen tot - waar mogelijk - de structurele inbedding van de G-topsport binnen de reguliere federaties.

## STRATEGISCHE PLANNING

Welke acties wil Parantee-Psylos de komende beleidsperiode ondernemen om haar doelstellingen te bereiken? In Luik II van dit beleidsplan vindt men

- een gedetailleerd actieplan per strategische doelstelling en operationele doelstelling
- de timing van deze acties
- de manier waarop we deze acties en doelstellingen zullen evalueren en monitoren  
monitoring
- de budgettering van de acties die we hieraan zullen koppelen

## BUDGETTERING

In luik III van dit beleidsplan wordt een gedetailleerde weergave gegeven van de analytische boekhouding zal voeren in de periode 2016-2020. Het budget wordt jaarlijks geüpdatet en wordt regelmatig opgevolgd en bijgestuurd door de raad van bestuur, de algemeen directeur en de steunfunctie Financiën.

# EVALUATIE EN MONITORING

Met oog op de kwaliteitscontrole van de organisatie, plant G-sport Vlaanderen jaarlijks haar beleidsplan te evalueren en bij te sturen volgens het PDCA-model<sup>1</sup>. De evaluatie gebeurt door de Raad van Bestuur van de organisatie en wordt in luik II jaarlijks geüpdatet. De belangrijkste evaluatiecriteria zijn:

Criteria	Omschrijving
Relevantie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zijn de doelstellingen nog relevant voor de organisatie en de sector?</li></ul>
Coherentie/consistentie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Intern: Vormen de strategische en operationele doelstellingen een coherent geheel?</li><li>• Extern: Zijn de doelstellingen compatibel met andere beleidsprogramma's /maatregelen?</li></ul>
Uitvoering	<ul style="list-style-type: none"><li>• Werden de boogde acties uitgevoerd?</li><li>• Is de uitvoering vlot verlopen? (tijdig, voldoende personeel, ...)</li></ul>
Effectiviteit / doelbereiking	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zijn de doelstellingen bereikt? In welke mate dragen de acties en hun output bij tot het bereiken van de doelstellingen?</li></ul>
Efficiëntie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Werden de doelen bereikt op een kostenefficiënte manier? Staan de resultaten in verhouding tot de ingezette middelen?</li></ul>
Adequaatheid	<ul style="list-style-type: none"><li>• Beantwoorden de effecten aan de noden en de uitdagingen?</li></ul>
Andere	<ul style="list-style-type: none"><li>• Duurzaamheid</li><li>• Draagvlak voor het beleid</li><li>• Toegevoegde waarde voor de organisatie / sector / persoon met handicap</li></ul>

<sup>1</sup> Meer informatie over het Plan, Do, Check, Act model: [https://nl.wikipedia.org/wiki/Kwaliteitscirkel\\_van\\_Deming](https://nl.wikipedia.org/wiki/Kwaliteitscirkel_van_Deming)

# BESLUIT

Op 1 januari 2017 fuseren Parantee en Psylos, samen gaan we verder als Parantee-Psylos, unisportfederatie voor G-sport, Parantee-Psylos. De sterkte van deze fusie zit in complementariteit, in het aanbod, in de doelgroepen, in de expertise, in het netwerk van partners. Samen bieden we een A-tot-Z aanbod voor sporters met een auditieve, fysieke, psychische, verstandelijke of visuele beperking. Van initiatie tot topsport, van exclusief tot inclusief, van fun tot ambitie, voor jong en minder jong, ...

Het integreren van beide werkingen tot 1 geheel wordt een mooie uitdaging voor de komende vier jaren. Belangrijk daarbij is dat we onze sporters, onze clubs, onze integratieclub en onze vrijwilligers daarbij niet uit het oog verliezen. Zij blijven centraal staan. Alle acties die Parantee-Psylos de volgende vier jaren onderneemt, blijven gericht op het creëren van kansen op maat van en een kwalitatief sport- en beweegaanbod voor onze G-sporters.

In 2020 wil Parantee-Psylos een goed draaiende en gezonde unisportfederatie voor G-sport zijn met een duidelijk en transparant A-tot-Z aanbod en waarmee alle aangesloten clubs en integratieclubs zich verbonden mee voelen. Deze verbondenheid willen we garanderen door organisch te groeien: samen brengen wat samen kan, samenwerken waar mogelijk.

De complementariteit tussen de diensten van Parantee-Psylos, G-Sport Vlaanderen en Sport Vlaanderen biedt eveneens kansen. In de vorige beleidsperiode werd gestreefd naar meer duidelijkheid en een bredere ondersteuning voor de eindgebruiker, de G-sporter. De wisselwerking tussen deze 3 actoren en hun onderlinge taak- en rolafbakening moet resulteren in een A-tot-Z G-sportaanbod in Vlaanderen.

Parantee-Psylos is een dynamische organisatie, deze beleidsnota is dan ook een dynamisch document. Jaarlijks zullen de doelstellingen en verschillende acties met de betrokken stakeholders worden afgetoetst aan de (tussentijdse) resultaten en waar nodig sturen we bij.

Betrokkenheid, diversiteit, dynamisme en respect: daarvan is Parantee-Psylos doordrongen, in de breedte en in de hoogte.

Het Parantee-Psylos team is klaar voor de toekomst!