

JAARVERSLAG PARANTEE-PSYLOS 2018

Parantee-Psylos vzw

Huis van de Sport	Antenne Leuven
Zuiderlaan 13	Valkerijgang 26
9000 GENT	3000 Leuven
+32 9 243 11 70	+32 16 22 04 15
www.parantee.be	www.psylos.be

info@parantee-psylos.be
www.parantee-psylos.be

INHOUD

1. Missie

1.1. Visie

1.2. Waarden

2. Organogram

2.1. Algemene vergadering

2.2. Raad van bestuur

2.3. Steunfuncties

2.4. Clubs en leden

2.5. Competitiemanagement

3. Werkingsverslag 2018

In combinatie met luik II.

4. Evaluatie en monitoring

5. Samenwerkingsovereenkomst Sport Vlaanderen

6. Financieel verslag

6.1. Balans 2018

6.2. Resultatenrekening 2018

6.3. Uitgaven 2018 in diagram

6.4. Inkomsten 2018 in diagram

1. MISSIE

Parantee-Psylos creëert kansen zodat alle personen met een beperking volgens hun eigen behoeften, mogelijkheden en ambities, op een gezonde en kwaliteitsvolle manier aan sport en beweging kunnen doen.

1.1. Visie

Elke sporter met een beperking moet zijn sport of bewegingsvorm kunnen uitoefenen in een omgeving waarin hij zich goed voelt en waarbij in de eerste plaats wordt uitgegaan van zijn mogelijkheden. Elke sporter met een beperking zou binnen zijn mogelijkheden én interesse moeten kunnen kiezen waar, met wie en in welke context hij gaat sporten.

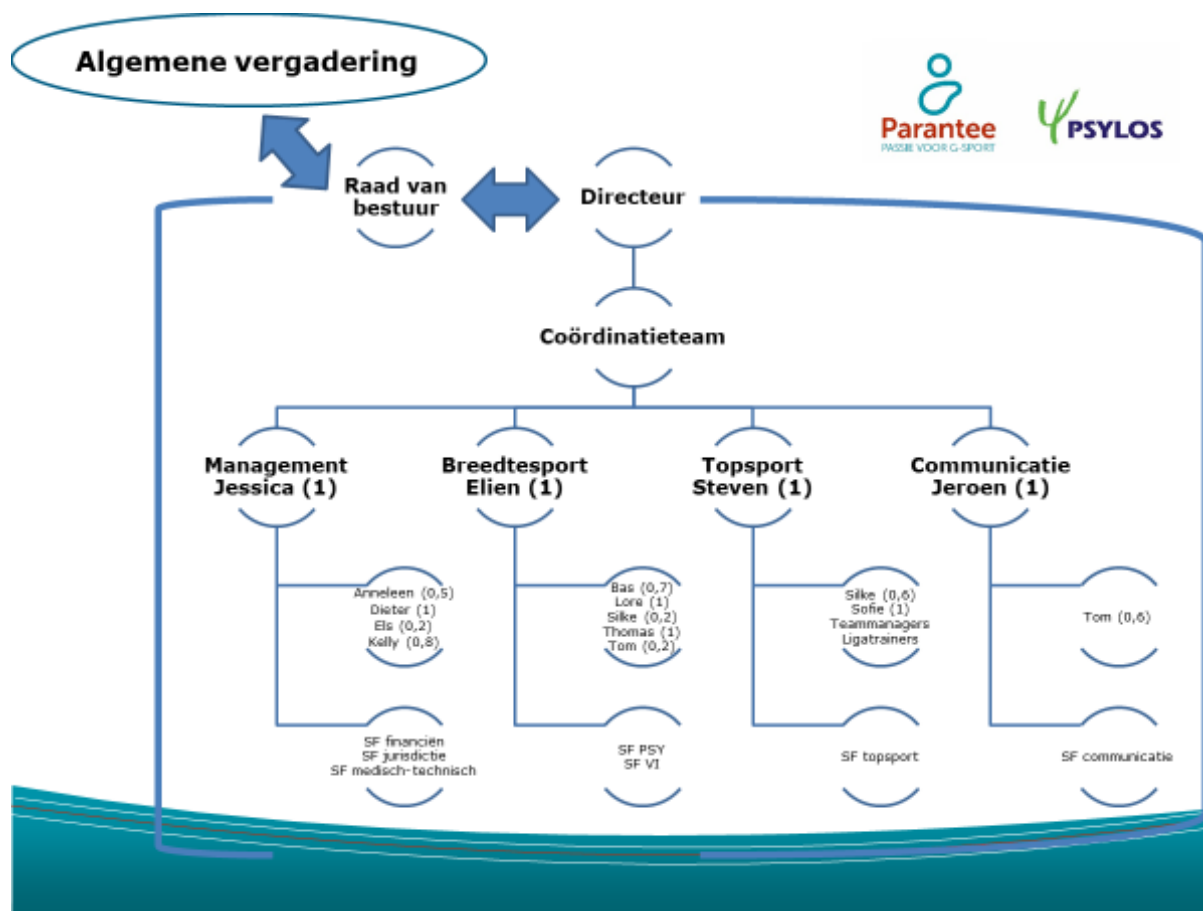
Parantee-Psylos focust zich op de mogelijkheden en staat erop dat elke G-sporter de mogelijkheid heeft om kwaliteitsvol te sporten.

Parantee-Psylos zorgt ervoor dat de omgeving weet en (h)erkent dat elke persoon met een beperking de mogelijkheid heeft om te sporten.

1.2. Waarden

1. **Betrokkenheid:** inspraak van en participatie door mensen met beperking verhoogt de betrokkenheid en de zin om dingen op te pakken. We luisteren naar onze clubs, onze sporters, onze vrijwilligers, ... en stemmen onze dienstverlening hierop af.
2. **Diversiteit:** elke sporter verdient een kans. We werken klantgericht en vraaggestuurd. Elke sporter moet op een zo normaal mogelijke manier kunnen deelnemen. Elke sporter moet kunnen bewegen binnen zijn mogelijkheden, interesses, keuzes...
3. **Dynamisme:** G-sport is in beweging en Parantee-Psylos beweegt mee. Met nieuwe mogelijkheden, met de evoluties binnen elke sporttak, met innovatieve praktijken, met nieuwe manieren van communiceren, ... Parantee-Psylos is voortdurend in beweging om meer mensen met een beperking in beweging te zetten.
4. **Respect:** we hebben respect voor elkaar, onze eigen grenzen en die van een ander. We respecteren de regels en afspraken. We werken op een transparante en open manier. We houden rekening met de privacy van elk individu en gaan daar respectvol mee om.

2. ORGANOGRAM



2.1. Algemene vergadering

De algemene vergadering is samengesteld uit alle effectieve leden of de definitief aanvaarde sportclubs van Parantee-Psylos vzw. Elke definitief aanvaarde sportclub heeft **rechtstreeks stemrecht**, dit is één stem op de algemene vergadering. Voorlopig aanvaarde clubs hebben stemrecht vanaf het moment van hun definitieve aanvaarding op de algemene vergadering. Clubs die voorgedragen worden om definitief geschrapt te worden, hebben geen stemrecht meer vanaf het moment van hun definitieve schrapping. Elke sportclub kan zich door een andere stemgerechtigde sportclub laten vertegenwoordigen, mits schriftelijke volmacht. Een sportclub kan maximum twee andere sportclubs vertegenwoordigen. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur, of door de ondervoorzitter of door één van de andere aanwezige bestuursleden.

2.2. Raad van bestuur

Parantee-Psylos wordt bestuurd door een raad van bestuur van tenminste drie bestuurders. Daarbij streven we naar een goede mix van kennis en expertise, leeftijden, geslacht, affiniteiten. Voor de paralympiade 2017-2020 zal de raad van bestuur bestaan uit **13 bestuurders**.

Voorzitter:	Marc Vergauwen (tot AV 2021)
Ondervoorzitter:	Myriam Bergmans (tot AV 2019)
Penningmeester:	Ronny Kloeck (tot AV 2021)
Leden:	Tot AV 2019: Stef Dehantschutter, Niek Geuens, Guido Koevoets, Heleen Van den broeck, Joeri Verellen, en ook tot AV 2021: Dirk Cossaer, Jan Matthys , Ricardo Naeyaert (nam ontslag op 4/11/2018), Wouter Terry, Debbie Van Biesen .
Directeur (geen stemrecht):	Jessica De Smet
Sportmanager (geen stemrecht):	Dieter Vandenbroucke

1. Profiel

Conform Art. 5.1.1 van het huishoudelijk reglement dienen de bestuurders affiniteit te hebben met één of meerdere van volgende thema's:

- a. breedtesport
- b. communicatie & marketing
- c. financiën
- d. G-topsport
- e. human resources
- f. integratie
- g. jurisdictie
- h. medisch-technische thema's
- i. sporters met een beperking ((sub)doelgroepen autismspectrum-stoornis, auditieve beperking, fysieke handicap, psychische kwetsbaarheid, verstandelijke handicap, visuele beperking)

Art. 5.1.2 & 5.1.3 van het huishoudelijk reglement vermelden de specifieke vaardigheden en taken van een bestuurder, een voorzitter of ondervoorzitter.

2. Remuneratie

De bestuurders oefenen hun mandaat onbezoldigd uit, zoals Art. 17 van de statuten voorschrijft.

De leden van de raad van bestuur ontvangen een kilometervergoeding voor alle gemaakte verplaatsingen in het kader van hun opdracht. Deze vergoeding volgt het officiële tarief van de Vlaamse overheid voor dienstreizen.

[In 2018 bedroeg de totale verplaatsingsvergoeding voor alle bestuurders samen](#)

iets meer dan 4.000 euro.

3. Belangenconflicten

In 2018 waren er binnen de raad van bestuur geen belangenconflicten, zoals bepaald in Art. 5.12 van het huishoudelijk reglement.

4. Risicobeheer

- a. Financieel: opgebouwde reserve, jaarlijkse controle van de rekeningen door de bedrijfsrevisor, jaarlijkse goedkeuring door de algemene vergadering, kwartaalopvolging door de raad van bestuur, advies van de steunfunctie financiën olv de [bestuurder financiën](#), dit is penningmeester.
- b. Strategisch: 4-jaarlijks beleidsplan inclusief voorafgaande SWOT-analyses en bevragingen van diverse stakeholdersgroepen, jaarlijkse follow-up via statistieken en jaarverslag voor de algemene vergadering, tussentijdse rapportering aan de raad van bestuur.
- c. Verzekeringen: pakket omvat de decretaal verplichte verzekeringen naar de leden toe en naar de eigen werking (bestuurdersaansprakelijkheid, personeel, events, vrijwilligers, [poolwagens](#), [poolfiets](#)).
- d. Juridisch: klachten- en beroepsprocedure, lid Vlaams Dopingtribunaal.
- e. Maatschappelijk:
 - i. gedragscodes
 - ii. milieubewustzijn: poolwagens [en -fietsen](#), fietsvergoeding, delen kopieerapparaat en frankeermachine, rationeel papierverbruik
 - iii. antidoping, gezond en ethisch sporten, seksueel gewenst gedrag, blessurepreventie: via de eigen medisch-technische commissie [en met 2 federatie-api's](#)
 - iv. match-fixing: in samenwerking met BPC.

5. Goed bestuur

- a. Harde indicatoren
 - i. Transparantie: we scoren **100%** (56% in 2017) door de verslagen van de raad van bestuur en het verslag van de algemene vergadering op de website te publiceren. We vermelden er ook de samenstelling en de mandaatduur van de raad van bestuur. Het jaarverslag rapporteert over de vergoedingen van bestuurders (zie punt 2 hierboven), eventuele belangenconflicten of bestuurswijzigingen en de omgang met de code.
 - ii. Democratie: van 69 naar **83%** dankzij een rooster van een geschrinkt aan- en aftreden van onze bestuurders, die voldeden aan het minimum aantal vergaderingen per jaar: 8 in 2018. Op de AV van 2019 worden de bestuurdersprofielen geagendeerd: bestuurder, voorzitter, ondervoorzitter, penningmeester (bestuurder financiën). De directeur van Parantee-Psylos functioneert tevens als secretaris-generaal.
 - iii. Interne verantwoording en controle: van 53 naar **72%** want er vond een functioneringsgesprek met de directeur plaats en het verslag werd ter goedkeuring aan de raad van bestuur voorgelegd. Begin vorig jaar werd ook een werkplan en een bijpassend vergaderschema voor de raad van bestuur goedgekeurd en gepubliceerd. Het jaarverslag 2017 behandelde voor het eerst alle verplichte punten. Op de AV van 2019 worden de gedragscodes voor het bestuur, de

directie en de medewerkers geagendeerd. Ook de gewijzigde statuten worden voorgelegd op 22 maart 2019: naamswijziging van de vzw.

De onverenigbaarheden met het lidmaatschap van de raad van bestuur worden in deze versie uitgebreid tot: personeelsleden en leden van de directie, familieleden van personeel en directie en familieleden van topsporters. Voor een kleine organisatie is het noodzakelijk dat competentie van buitenaf kan aangetrokken worden bv een sponsor van de federatie als bestuurder communicatie. Wanneer in dit voorbeeld de raad van bestuur over het sponsorschap moet beslissen, dan verlaat de betrokken bestuurder de vergadering. Dit gebeurt vandaag ook al wanneer er beslissingen worden genomen over bv een bepaalde club, commissie, topsportstatuut.

Parantee-Psylos roept geen extra auditcomité tot leven omdat de raad van bestuur unaniem meent dat de bedrijfsrevisor als onafhankelijk financieel comité optreedt.

- b. Zachte indicatoren
 - i. Punt 3, de website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs: men vindt ondertussen het aantal aangesloten individuele leden en een detail van het soort sportaanbod per aangesloten club terug op de website.
 - ii. Alle andere punten zitten op schema richting 2020.

2.3. Steunfuncties

Voor welbepaalde opdrachten ter ondersteuning van de totale werking van Parantee-Psylos zijn er steunfuncties. Deze helpen met team-overschrijdende materies. Beleid-gerelateerde adviezen worden op de vergadering van de raad van bestuur geagendeerd. Van alle vergaderingen wordt een verslag bezorgd aan de raad van bestuur.

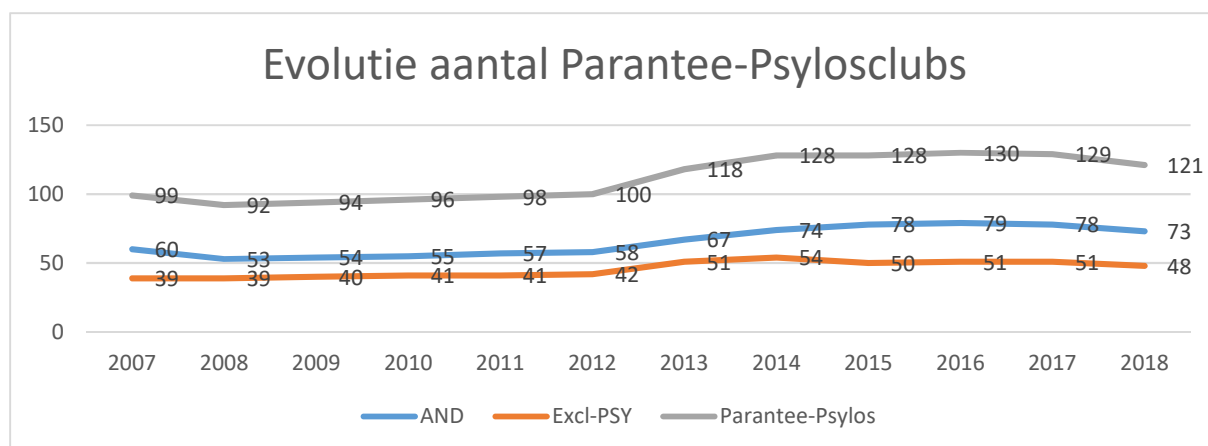
Financiën:	Ronny Kloeck (voorzitter/ bestuurder financiën of penningmeester), Jessica De Smet (directeur), Kelly Neiryck (medewerker) en Marc Vergauwen
G-topsport:	Steven Van Beylen (voorzitter/topsportcoördinator), Els Cauwenberg, Sofie De Baere (Sport Vlaanderen), Greg Planckaert, Els Snauwaert, Yves Vanlandewijck, Joeri Verellen (bestuurder) en Annick Viaene
Jurisdictie – klachtencommissie:	Nicolas Lauwers (voorzitter), Dirk Cossaer (bestuurder) en Erik De Bock
Jurisdictie – beroepscommissie:	Frank Mulier (voorzitter) en Katia De Vos
Jurisdictie – werkgroep reglement:	Nicolas Lauwers (voorzitter) , Dirk Cossaer (bestuurder) , Erik De Bock , Jessica De Smet (directeur) en Frank Mulier

Marketingcommunicatie:	Stef Dehantschutter (voorzitter/bestuurder), Jeroen Bauters (medewerker) en Tom Van Aken (medewerker)
Medisch-technisch:	Wouter Terry (voorzitter/bestuurder), dr. Annik Bosmans, dr. Inge Bru, dr. Rudi Chappel, Dries Christiaens, Jessica De Smet (directeur), dr. Denis Jaeken, Veerle Laurens, dr Tom Teulingkx , dr Maaiken vander Plaetse en dr. Annick Viaene
Psychische kwetsbaarheid:	Eddy Callewaert (voorzitter), Myriam Bergmans (bestuurder), Jorell Beyens, Agnes Estenbergh, Robrecht Keymeulen, Roberto Lombardi, Dominique Loosveld, Lore Schaut (medewerker) , Inge Van den Berghe, Heleen Van den Broeck (bestuurder), Els Vandoorne en Hannah Winant
Visuele beperking:	Jan Beernaert, Naomi Blomme, Dirk Depuydt, Johan De Rick, Rob Eijssen, Harry Geyskens, Koenraad Hufkens, Nicky Koppen, Marleen Mollet, Rashed Rab, Lore Schaut (medewerker) en Bruno Vanhove.

2.4. Clubs & leden

Eind vorig jaar zijn **121 clubs** aangesloten bij onze fusiefederatie.

Jaartal	Parantee	Psylos	Parantee-Psylos
2007	60	39	99
2008	53	39	92
2009	54	40	94
2010	55	41	96
2011	57	41	98
2012	58	42	100
2013	67	51	118
2014	74	54	128
2015	78	50	128
2016	79	51	130
2017	0	0	129
2018	0	0	121



Op de algemene vergadering van **22 maart 2018** stellen de volgende clubs zich ter aanvaarding voor:

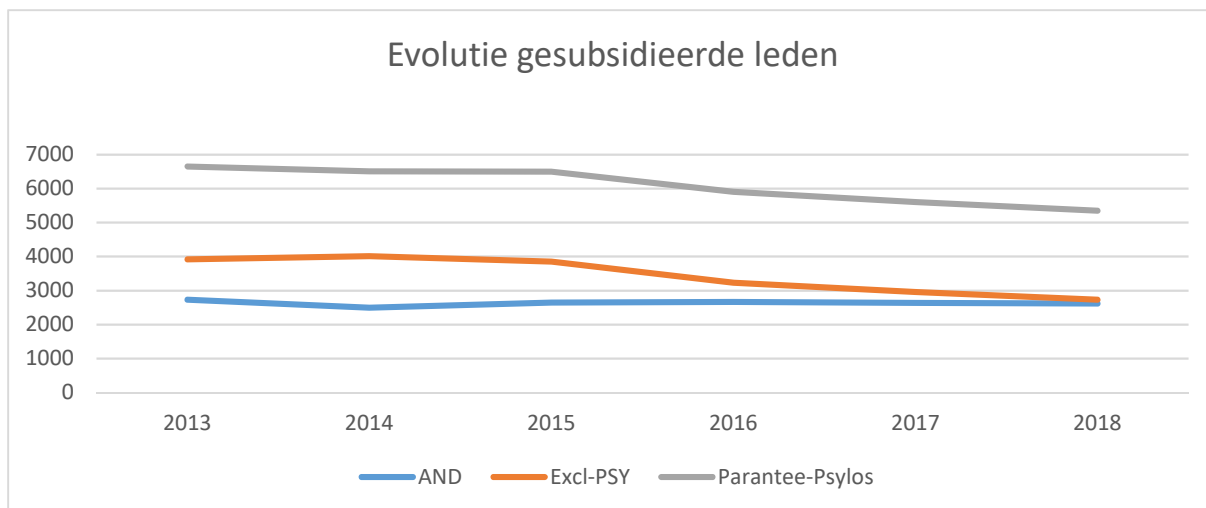
- 2Gether On Wheels (Antwerpen)
- De Ploug Elsene (Brussels Hoofdstedelijk Gewest)
- FORZA Para-Cycling (Oost-Vlaanderen)
- Hippofarm vzw (Oost-Vlaanderen)
- 't Vosje vzw (Vlaams-Brabant)
- Xtra-Time Antwerpen

De volgende clubs hebben een schrapping aangevraagd: **BOE-team, B-sport Mortsel, De Link Mortsel en PSC Leuven.**

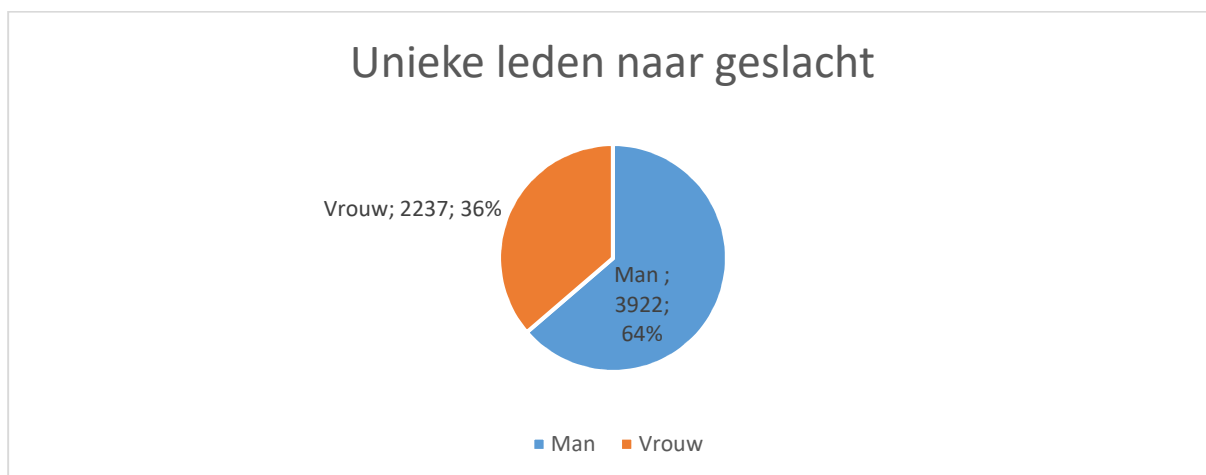
Parantee-Psylos telt op 15 november van vorig jaar **6.159 unieke leden**. De daling is vooral te wijten aan de G-sporters die aangesloten zijn bij een reguliere sportclub en niet (meer) bij onze federatie ten gevolge van ons succesvol integratiebeleid.

Jaartal	Parantee	Psylos	Parantee-Psylos
2013	3139	4330	7469
2014	3293	4432	7725
2015	3577	4277	7854
2016	3736	3679	7415
2017	0	0	7288
2018	0	0	6159

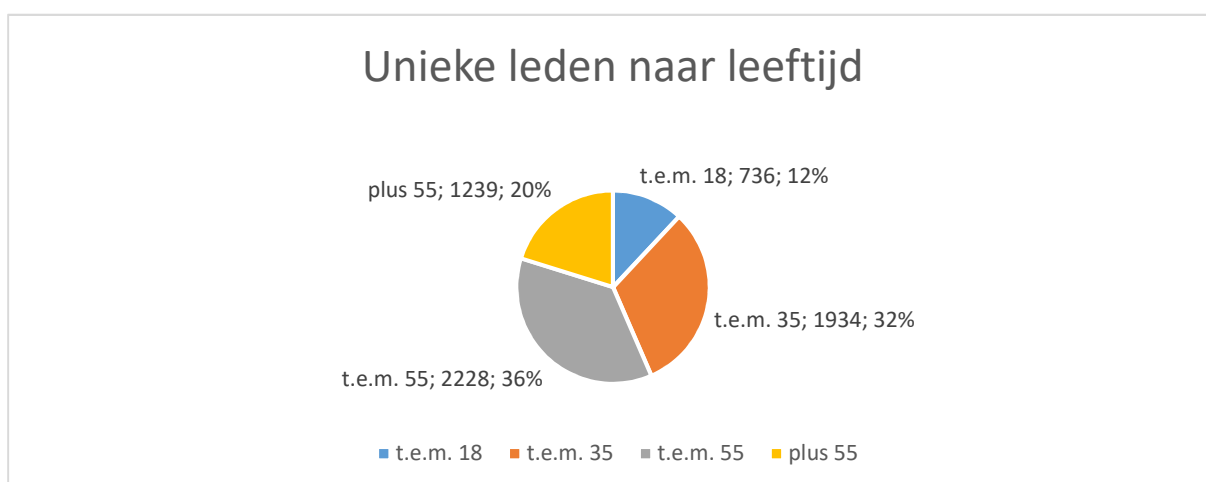
Volgend plaatje toont de evolutie van het aantal leden dat we aan de Vlaamse overheid kunnen doorgeven in functie van de toekenning van subsidies: **5.352 actieve sportbeoefenaars**, inclusief sportkaderleden (clubtrainers en -bestuurders).



We kunnen uit onderstaand taartdiagram afleiden dat per vrouwelijk lid ongeveer 1,7 mannelijke leden aangesloten zijn.



Wat betreft de aangesloten leeftijdsgroepen is **68%** tussen 18 en 55 jaar, **20%** is 55-plusser en **12% van alle leden is jonger dan 19 jaar**.



De G-sporters met een psychisch kwetsbaarheid (50,5%) zijn het talrijkst, gevolgd door de doelgroep met een verstandelijke beperking (21%) en een fysieke beperking (20,5%). Blinde en slechtziende sporters vertegenwoordigen 5% binnen onze populatie. 1% is doof of slechthorend. 2% van de aangesloten leden geven autismespectrumsyndroom als beperking door.

PSY	VE	FYS	VI	ASS	AU
2704	1128	1093	261	122	58

Een competitiesporter heeft een classificatie nodig om de gekozen sporttak te kunnen beoefenen. Van alle unieke leden doet slechts 12% aan competitie of topsport, 74% is regelmatig actief in ons laagdrempelig of recreatief aanbod.

2.5. Competitiemanagement

De competitie manager G-sporttak of het competitie management G-sporttak is bevoegd de breedtesportactiviteiten met betrekking tot één G-sporttak te organiseren in overleg met de bevoegde medewerker van Parantee-Psylos.

Boccia: Edwig Lamberechts

Goal/torbal: Naomi Blomme, Danny Van Eenoooghe, Rob Eijssen en Ann Parijs

Hockey: Wilfried Bouttelgier, Marnik Demets, Maria Van de Velde en Kenny Verbraekel

Tafeltennis: Martin Schreyen

Wielrennen: Willem Stuyckens (competitie) & Peter Bastiaensen (recreatie)

Zwemmen: Marcel Van Beylen (VE) & Frederic Van Kerckhove (FYS/VI)

3. WERKINGSVERSLAG 2018

Dit werkingsverslag is een tekstuele aanvulling op luik II beleidsplan 2017-2020, met in kolom L de status van de uitvoering van alle acties in 2018. De kleurlegende vind je onderaan elk excelblad van luik II waarbij geel en groen als goed geëvalueerd worden.

Luik I en luik II bevatten:

- de wijze waarop we onze acties/doelstellingen hebben gerealiseerd, en
- de concrete resultaten en effecten die we met onze acties/doelstellingen hebben bereikt.

SD = strategische doelstelling.

OD = Operationele doelstelling.

SD1. Parantee-Psylos is in 2020 een goed draaiende en financieel gezonde G-sportfederatie waar alle betrokken stakeholders zich verbonden mee voelen.

Indicator	Totaalscore OD's in 2020 = 95%
Resultaat	92% (76/83) tov 90% in 2017
Evaluatie	Stijging met kleine 2% ten opzichte van 2017.
Bijsturing	Enkel wat betreft wijziging in kolom verantwoordelijke.

OD1. Het voeren van een financieel gezond beleid.

Indicator	95%
Resultaat	15/15
Evaluatie	Optimale financiële opvolging van collega boekhouder en bestuurder financiën. Steunfunctie financiën komt samen op 11/1 en 23/8: debiteuren/crediteuren, actual & budgetopvolging, afschrijvingen, provisies. Prima opvolging van onze boekingen door boekhouder van BPC van half juni tot half augustus (ziekteverlof eigen boekhouder).
Bijsturing	Geen.

OD2. Het dynamisch toepassen van een professioneel HR-beleid.

Indicator	95%
Resultaat	15/19
Evaluatie	Aanwerving sportmanager voor de opvolging van o.a. beleidsmatige dossiers: enkele deadlines verplaatst naar 2019 opdat hij zich eerst kan inwerken. Er vond net voor de zomer een gespreksronde met alle personeelsleden plaats onder leiding van 2 bestuurders : positieve impact op de teamdynamiek. Deze werd nog versterkt dankzij de workshop 'identiteit van onze organisatie' door Billie Bonkers op 2/10.
Bijsturing	In 2019 willen we de tevredenheid van alle teamleden meten.

OD3. Het administratief en logistiek nauwgezet ondersteunen van een vlotte en aangename interne werking.

Indicator	95%
Resultaat	19/20
Evaluatie	De uitleendienst wordt afgebouwd: Parantee-Psylos ontleent enkel nog (vooral) intern. Het gezamenlijk databestand Dynamics 365 is volledig en optimaal geïmplementeerd. De web-based clubmodule wordt uitgesteld naar volgend seizoen tgv onvoldoende zicht op extra middelen.
Bijsturing	Geen.

OD4. Het adequaat ondersteunen van de interne werking op juridisch vlak.

Indicator	95%
Resultaat	6/7
Evaluatie	De statuten worden herwerkt in functie van de algemene vergadering van 2019. De tuchtcommissie startte met de aanpassing van het tuchtreglement: 17/2 en 17/4.
Bijsturing	Na de AV van 2019 wordt het huishoudelijk reglement onder de loep genomen.

OD5. Het adequaat bieden van medisch-technische ondersteuning.

Indicator	95%
Resultaat	8/8
Evaluatie	Aanzet tot aangepast beleid rond seksueel gewenst gedrag. Medisch-technische commissie komt 2 keer samen (27/3 en 8/12): bespreken van nationale en internationale classificatiedossiers, opvolgen beleid gezond en ethisch sporten, antidoping en seksueel gewenst gedrag. Afzonderlijke werkgroep voor letselpreventieprogramma opgestart i.s.m. een arts van de MTC en 2 kinesisten uit de pool: 13/10 en 14/11. Testprotocollen worden toegepast bij de topsporters in een 1 ^{ste} fase.
Bijsturing	Geen.

OD6. Het voeren van een consistente beleidsplanning en -opvolging.

Indicator	95%
Resultaat	7/7
Evaluatie	De raad van bestuur evalueert en implementeert de principes van goed bestuur binnen Parantee-Psylos: score stijgt van 59 naar 84%. De 2 doelgroepcommissies PSY en VI komen resp. 2x en 1x samen in 2018. De feedback van de leden is positief.
Bijsturing	Geen.

OD7. Het netwerken met relevante stakeholders.

Indicator	95%
Resultaat	13/14
Evaluatie	Voor G-sport verloopt het samenwerkingsverband met G-sport Vlaanderen en Sport Vlaanderen via het trilateraal overleg , waar alle nieuwe projecten van 1 partner in principe eerst worden afgetoetst met de andere 2 partners. Parantee-Psylos startte met de organisatie van infosessies voor alle betrokken medewerkers van de partners in het trilateraal verband: 20/3 en 12/11. Wordt in 2019 verder gezet via een beurtrol.
Bijsturing	Geen.

SD2. In 2020 heeft Parantee-Psylos haar imago-versterkend marketing- en communicatiebeleid gerealiseerd.

Indicator	Integraal communicatie- en marketingplan met 4 hoofdstukken (A-B-C-D) afgestemd met BPC (EN-EN verhaal paralympische beweging) en met G-sport Vlaanderen.
Resultaat	Zo goed als alle acties werden volledig uitgevoerd (status groen) of worden ad hoc/continu (status geel) opgevolgd.
Evaluatie	Goede opvolging van de acties.
Bijsturing	Geen.

A. Informatie en communicatie: In 2020 wordt Parantee-Psylos zowel intern als extern gezien als hét aanspreekpunt inzake georganiseerde sport voor sporters met een fysieke, psychische, verstandelijke en visuele beperking

Indicator	Bekendheid bij interne en externe stakeholders in 2020 meten d.m.v. bevraging.
Resultaat	In 2020.
Evaluatie	We zitten op schema voor 2020, geen jaarlijkse bevraging. We durven ons communicatieteam een subjectieve 70% geven voor de opvolging van de acties in 2018. We profileren ons verder als dé G-sportfederatie in Vlaanderen.
Bijsturing	In 2019 lanceert Parantee-Psylos een nieuwe naam en bijhorende communicatiestrategie.

- OD1. Parantee-Psylos voert via moderne dragers een gerichte, efficiënte en effectieve communicatie naar de aangesloten en integratieclubs en hun leden.
- OD2. Parantee-Psylos voert een gerichte, efficiënte en effectieve communicatie over de organisatie, het aanbod en specifieke projecten naar partners en belanghebbenden.
- OD3. Parantee-Psylos verstrekt regelmatig informatie over G-sport aan verschillende mediakanalen
- OD4. Parantee-Psylos informeert de Vlaamse overheid over het eigen beleid en de organisatie.

Toelichting status OD1 tot OD4

De digitale nieuwsbrieven **Flash info** (11x), Flash clubbeleid (12) en Flash integratiebeleid (12) werden consequent en maandelijks verspreid, per uitzondering van 2 edities.

Krik digitaal verschijnt sinds twee jaar enkel via issuu.com. Het product bereikt zijn doelstelling niet, dat blijkt uit de evaluatie van Billie Bonkers. Krik Digitaal zal vanaf 2019 niet meer verschijnen. In ons communicatieplan worden hiervoor uiteraard nieuwe printproducten voorzien die wel in de lijn liggen met onze vernieuwde communicatiedoelstellingen.

Na de fusie tussen Parantee en Psylos werkten wij pragmatisch aan een **communicatiematrix** en die volgden we ook consequent in 2018: zie groen en geel in luik II: haast alle acties werden continu opgevolgd. Een vergelijking met 2017 is mogelijk en die is positief. We gaan vooruit op elk domein. Uit de bevestigingen en analyse van communicatiebureau Billie Bonkers bleek dat we over het algemeen wel de juiste content aanleveren bij de juiste groepen, maar dat we te veel aanleveren en te veel kanalen aanboren voor 1 communicatie.

Bijsturingen in 2019:

- Telkens vertrekken vanuit de communicatiedoelstelling en de doelgroep en daarna via het juiste

kanaal verspreiden.

- Communicatieplanning beter verzorgen via Hootsuite.
- Nieuwe website ontwikkelen, gebruiksklaar tegen het nieuw sportseizoen 2019-2020.
- Woordvoerderschap uitrollen.
- Mediaplan verfijnen met concrete contacten en monitoring.

De **steunfunctie marketingcommunicatie** kwam 3 keer bijeen in 2018: 14/3 (Gent) – 2/5 (Beernem) – 16/8 (Gent).

De medewerker vertegenwoordigde Parantee-Psylos op elk **trilateraal overleg communicatie** met Sport Vlaanderen en G-sport Vlaanderen: 7/5 (Antwerpen) – 21/9 (Antwerpen) – 14/12 (Brussel).

Idem voor elke **marketing-communication commission** van het Belgian Paralympic Committee: 25/1 – 18/4 – 4/9 – 26/11, telkens in Brussel.

We willen de **media-aandacht** tussen twee Paralympische Spelen behouden en de bevoegde medewerker versterkte daarom de communicatie op het WK tafeltennis in Celje en WK wielrennen in Maniago. Nationale en regionale media (televisie, radio, pers) werden bereikt via onze berichten over de medaillewinnaars.

Voor elk key-event (selectie van 7 events in 2018) en elke WK- of EK-medaille werd een persbericht verstuurd, met meestal een item in de regionale media.

Sprekende cijfers:

- Website: 34.553 uniek gebruikers en 192.044 paginaweergaven.
 - Facebook: 3.621 likes dit is een stijging van 31% tov 2017.
- Of nog: 4731 dagelijkse impressies; 2109 dagelijks organisch bereik; 2823 beste web-content clicks (interview); 58.867 bereik beste video (Louis Clincke); 450 dagelijkse unieke video views.
- Twitter: 791 volgers, 49 nieuwe (+6% tov 2017) en 166.992 weergaven in 2018 (+65% tov 2017)
 - Instagram: 471 volgers en 26.408 bereik beste video (oproep William Boeva).
 - LinkeIn: mee opnemen in 2019.

B. Promotie: Tegen het einde van de beleidsperiode 2017-2020 zijn het aantal (geïntegreerde) G-sporters binnen Parantee-Psylos met 10% toegenomen t.o.v. de nulmeting eind 2016.

Indicator	Aantal (geïntegreerde) G-sporters is in 2020 met 10% toegenomen tov de nulmeting eind 2016.
Resultaat	<u>Exclusief = subsidieerbare G-leden van Parantee-Psylos</u> 2016: 5.903 2017: 5.601 2018: 5.352 <u>Geïntegreerde G-leden van andere sportfederaties</u> (zie ook SD6; OD2) 2016: 753 geregistreerde G-sporters 2017: 1.299 geregistreerde G-sporters 2018: 3.936 geregistreerde G-sporters op 30/9 <u>Totaal exclusief en inclusief in Vlaanderen</u> 2016: 6.656 2017: 6.900 2018: 9.288 of een totale stijging met 39% ten opzichte van 2016.
Evaluatie	Het aantal leden binnen Parantee-Psylos is licht gedaald, maar het aantal geregistreerde, geïntegreerde sporters neemt sterk toe (zie SD6;OD2). Deze tendens is verwacht en een gevolg van ons intensief integratiebeleid bij de reguliere partnerfederaties.
Bijsturing	Parantee-Psylos zet in 2019 verder in op promotionele evenementen zoals het Natourcriterium, de Zesdaagse van Gent en de Move It's. We blijven inzetten op promo-events ter rekrutering van nieuwe G-sporters die ofwel bij ons als bij de reguliere partner aansluiten op bv beurzen zoals de Reva G-sport of de Ziezo. We moedigen de reguliere partners verder aan de bij hen aangesloten G-sporters in hun databestand te registreren volgens een geïjkt systeem om ook op lange termijn het G-sportbeleid in Vlaanderen te kunnen monitoren.

OD5. Parantee-Psylos organiseert jaarlijks 1 sport-promotioneel event op Vlaams niveau voor sporters met een psychische beperking, waarbij minstens 25% van de deelnemers niet-leden zijn.

Indicator	Deelnemersaantal & geografische spreiding deelnemers volgens tabel en een waarderingsscore.
Resultaat	21 juni: Move it! XL te Mechelen <ul style="list-style-type: none"> • 413 deelnemers en 98 begeleiders uit 13 aangesloten clubs en 7 niet-aangesloten settings; totaal aantal niet-leden = 102; 75% niet aangesloten deelnemers. • 5 provincies en BHG vertegenwoordigd. • Inzet van 60 medewerkers/lesgevers/vrijwilligers.
Evaluatie	Aanwezigheid Filip Meirhaeghe: grote plus. Samenwerking met integratiefederaties die hun sporttak aanbieden is voor beiden een goede manier om elkaar te leren kennen. Algemene tevredenheidsscore op evaluatieformulier was 4,59/5 .
Bijsturing	Ter plaatse nog meer inzetten op contact met (potentiële) clubs.

OD6. Parantee-Psylos organiseert jaarlijks, complementair aan Move it! XL, 2 sport-promotionele events op provinciaal niveau voor sporters met een psychische beperking.

Indicator	Deelnemersaantal & geografische spreiding deelnemers volgens tabel en een waarderingsscore.
Resultaat	8 mei: Move it! Harelbeke <ul style="list-style-type: none"> • 260 deelnemers inclusief 54 begeleiders uit 4 aangesloten clubs en 7 niet-aangesloten settings; totaal aantal niet-leden = 102. • Alle aanwezigen uit Oost- en West-Vlaanderen • Inzet van 15 medewerkers/lesgevers/vrijwilligers 16 oktober: Move it! Brussel <ul style="list-style-type: none"> • 45 deelnemers inclusief 10 begeleiders uit 2 Parantee-Psylosclub en 5 niet aangesloten settings; totaal aantal niet-leden = 32. • Alle deelnemers uit BHG.
Evaluatie	Move it! Harelbeke <ul style="list-style-type: none"> • Gelet op de plaatsen waaruit de deelnemers afkomstig zijn, zien we dat deze activiteit perfect complementair is met Move it! XL. • Algemene tevredenheidsscore op evaluatieformulier was 4,36/5. Move it! Brussel <ul style="list-style-type: none"> • Opkomst aan de lage kant maar quasi allemaal niet-leden. Deze kennismaking met de federatie en de sportdienst van VGC kan aanzetten tot meer sportbeoefening.
Bijsturing	Move it! Harelbeke: ter plaatse nog meer inzetten op contact met (potentiële) clubs Move it! Brussel: in overleg met de sportdienst van de VGC wordt besloten in 2019 geen nieuwe editie in te richten.

OD7. Parantee-Psylos stimuleert en ondersteunt de aangesloten PSY-clubs om samenwerkingen op te zetten m.b.t. organisatie van sport-promotionele evenementen met een bovenlokaal karakter gericht naar sporters met een psychische kwetsbaarheid.

Indicator	Deelnemersaantal & geografische spreiding deelnemers volgens tabel en een waarderingsscore
Resultaat	9 maart: All-4-Sports-4-All te Bierbeek door onze club SC Ventura Bierbeek. <ul style="list-style-type: none"> • Een federatiemedewerker was aanwezig op een voorbereidende vergadering en op het event zelf. • 60 deelnemers uit 3 aangesloten clubs. 18 mei: Sportinstuif te Rekem door onze club Sporting Rekem <ul style="list-style-type: none"> • Een federatiemedewerker was aanwezig op twee voorbereidende vergaderingen en op het event zelf. • 220 deelnemers uit 6 aangesloten clubs en 2 niet-aangesloten settings. 12 september: Sport-G-Mee Maasmechelen door onze club Parantee-Psylosclub Veerkracht <ul style="list-style-type: none"> • Een federatiemedewerker was aanwezig op 2 voorbereidende vergaderingen. • 224 deelnemers uit 6 aangesloten clubs en 5 niet-aangesloten settings. 4 oktober: Move it! Antwerpen door 6 Parantee-Psylosclubs uit Stad Antwerpen.

	<ul style="list-style-type: none"> • Een federatiemedewerker was aanwezig op 3 voorbereidende vergaderingen en op het event zelf. • 100 deelnemers uit 6 Parantee-Psylosclubs en 1 niet-aangesloten setting. <p>18 november: Rode Neus-Loop in PZ St-Jozef te Pittem door onze club PRIT Pittem</p> <ul style="list-style-type: none"> • Deze eerste editie lokte meteen een 500-tal sportievelingen!
Evaluatie	<p>De verschillende events worden kwaliteitsvoller en kennen een groeiend bereik. 3 van de 5 events konden rekenen op financiële ondersteuning vanuit Sport Vlaanderen (dossier laagdrempelig g-sportevent)</p> <p>Aan de voorbereidende vergadering werd ook steeds een luik 'intervisie clubwerking' gekoppeld, hetgeen heeft bijgedragen aan het versterken van de sportclubs en het verankeren ervan in het lokale sportnetwerk.</p>
Bijsturing	<p>Ook andere clubs worden gestimuleerd om eigen organisaties op te zetten. De federatie bewaakt de complementariteit van de verschillende initiatieven en de activiteiten in eigen beheer.</p>

OD8. Parantee-Psylos organiseert jaarlijks 2 sport-promotionele beleefevenementen voor sporters met een beperking.

OD9. Parantee-Psylos werkt mee aan minstens 5 sport-promotionele evenementen voor paralympische sporters met een beperking, georganiseerd door derden.

Toelichting status OD8 en OD9

Kangoeroebeurs: Parantee-Psylos organiseerde initiaties op het sportveld van de Kangoeroebeurs. Met de betrokkenheid van onze FUNdamentals plaatsten we het laagdrempelig aanbod in de kijker bij de jongeren met een beperking. Verschillende nieuwe leden stroomden door. 2000 mensen bezochten in 2018 de Kangoeroebeurs.

De **Zesdaagse van Vlaanderen-Gent** op 14/11 zorgde voor grote tevredenheid bij de organisatoren, Vlaamse G-topsporters en het British Cycling Team. Dit jaar werden er vier ipv drie reeksen voor personen met een beperking geïntegreerd in samenwerking met Sport Vlaanderen (ipv provincie Oost-Vlaanderen). 6000 mensen bezoeken dagelijks de Zesdaagse van Vlaanderen-Gent.

We ondersteunden de **World Cup in Oostende** op 4/5: er is een brug geslagen tussen het topsportevent en kinderen van de lagere school naast het parcours dmv getuigenis handbiker en initiatie.

We werkten mee aan de **Paralympic Team Belgium Day** op 22/9 in Brussel (Jubelpark) waar de nieuwe naam van het Belgisch team gelanceerd werd.

We verleenden ook onze medewerking op de **20 kilometer van Brussel** op 19/5.

C. Fondsenwerving: Tegen 2020 is minimum 100.000 euro van de inkomsten afkomstig uit fondsenwerving.

Indicator	Overzicht inkomstenbronnen: minimum 100.000 euro via eigen fondsenwerving tegen 2020 – Optimale verdeling voor A- tot Z-aanbod
Resultaat	<p>In 2018 verkregen we 39.250 euro via eigen fondsenwerving (= giften, projecten als goed doel, opbrengst lezingen).</p> <p>De verdeling tussen breedtesport/management en topsport benadert de gewenste 50-50 verhouding.</p>
Evaluatie	We gebruikten de 'rebranding' van het communicatiebureau Billie Bonkers (traject nieuwe naam) om de eigen fondsenwerving en sponsoring in het najaar op gang te schieten.
Bijsturing	<p>Doelstelling werd 'smarter' geherformuleerd in 2018: "Tegen 2020 is 100.000 euro van de inkomsten (ipv 30%) afkomstig uit fondsenwerving."</p> <p>In 2019 zullen we een specifiek plan voor onze fondsenwerving uitwerken.</p>

OD10. Parantee-Psylos zet actief in op het verwerven van diverse inkomstenbronnen.

Toelichting status OD10

Volgende dossiers werden ingediend én ondersteund door **Sport Vlaanderen** voor de organisatie van laagdrempelige en internationale G-sportevenementen in 2018:

- Laagdrempelige G-sportevenementen voorjaar 2018: Move it! XL (€ 5000), Move it! Harelbeke (€ 3500), G-Sport experience day (€ 1860), Pidpa trofee (€ 5000), Move it! XS (€ 2140), So you think you can boccia (€ 700), Jong rolstoelbasketgeweld (€ 600), Ride and slide into G-sport (€1387,50), G-pong open (€ 1000), G-cyclocrosscriterium (€ 20.000).

De Ride and slide en G-pong open gingen niet door in 2018, maar werden uitgesteld naar 2019 en worden onder naam van de 'FUNdamentals' georganiseerd.

- Internationale G-sportevenementen: I like to move it! (€ 5000).

Subsidiedossier voor 100.000 euro werd ingediend en goedgekeurd voor de opmaak van 3 promotiespots met Vlaamse Paralympiërs in 2019: we gaan daarvoor samenwerken met het productiehuis **RosesAreBlue**.

Subsidiedossier werd ingediend voor versterking communicatie Paralympische Spelen in Tokio 2020, maar is uitgesteld tot na de Vlaamse verkiezingen.

Dagelijkse opvolging van het **Memorandum of Understanding** (MOU) opgemaakt tussen het BPC en de liga's, dat de verdeelsleutel van de private middelen vastlegt en de return aan de gezamenlijke partners bevat.

Er werden 5 internationale evenementen ondersteund via het **Support 2 project** en wij verkregen de promotionele return die is vastgelegd in een overeenkomst.

Parantee-Psylos ontving een financiële ondersteuning van **G-sport Vlaanderen** opdat zij return kunnen bieden aan hun sponsor Pidpa, gekoppeld aan het recreatief G-wegcriterium.

Er werden **14 Belgische kampioenschappen** georganiseerd in Vlaanderen en wij verkregen promotionele return.

Funding commission van het BPC op 23/5 en 19/11 in Brussel: 100% participatie vanuit Parantee-Psylos.

D. Vermarkten: Tegen 2020 is Parantee-Psylos gekend als de unisportfederatie voor G-sport.

Indicator	Aantrekkingspool voor exclusieve G-sportclubs in Vlaanderen
Resultaat	Het aantal exclusieve sportclubs daalt: van 130 in 2016 naar 121 nu.
Evaluatie	We zijn momenteel vooral gekend bij de primaire stakeholder: de reguliere partnerfederaties, Sport Vlaanderen, G-sport Vlaanderen en Belgian Paralympic Committee. Om onszelf beter kenbaar te maken bij de (potentiële) sporters en het bredere publiek lieten we onze positionering en communicatiestrategie analyseren in 2018. Eind 2018 werd de vernieuwde strategie door het communicatiebureau Billie Bonkers aan de raad van bestuur voorgesteld. Het is de bedoeling om die na de goedkeuring door de algemene vergadering van 2019 officieel, te lanceren.
Bijsturing	Meetindicatoren te herformuleren op basis van vernieuwde communicatiestrategie.

OD11. Parantee-Psylos is gekend als dé unisportfederatie voor G-sport

Toelichting status OD11

Nieuwe templates voor flyers en affiche worden courant gebruikt, waarmee **uniformiteit in huisstijl** wordt nagestreefd.

Parantee-Psylos evenementen werden hip en aantrekkelijk ingekleed en kregen media over de vloer (bv Radio 2 op Blind Sports Date). Er werden minstens **2 after movies** gemaakt.

Topsporters werden ingezet als G-sportambassadeurs, op vraag. **Peter Filip Meirhaeghe** werd betrokken bij verschillende activiteiten.

Parantee-Psylos profileerde zich **als goed doel** (win-win) via bv Music for Life.

In 2018 deden we een **analyse van onze huidige organisatiernaam en de communicatiemix**, met het oog op de ontwikkeling van nieuwe tools om onze doelgroep beter te bereiken vanaf juni 2019. Dit traject doorliepen we in 2018:

- 1) In maart 2018 schreven we 12 communicatiebureaus aan met onze twee deelopdrachten (1 = bevraging, analyse van huidige communicatiemix en aanbevelingen / 2 = ontwikkeling nieuwe tools). Acht bureaus dienden een voorstel in, waarvan er drie geselecteerd werden voor de tweede ronde.
- 2) In mei 2018 kozen we Billie Bonkers als communicatiebureau.
- 3) In juni begonnen we met tien diepte-interviews met medewerkers en bestuurders. Daarin werd de fusie, de huidige naam en de communicatiestrategie bevestigd.
- 4) In september werden drie focusgroepen georganiseerd: een focusgroep met medewerkers uit de clubs voor personen met een handicap, een focusgroep met medewerkers uit de clubs voor personen met een psychische kwetsbaarheid en een focusgroep voor sporters. Bij de samenstelling van elke focusgroep werd gestreefd naar een evenwichtige verdeling qua sporten, gender, beperking, leeftijd en clubfunctie. De bevindingen van de focusgroepen vormen de absolute basis van onze zoektocht naar de nieuwe positionering en een nieuwe naam.
- 5) In oktober werd nog een workshop georganiseerd voor alle medewerkers van Parantee-Psylos.
- 6) Op basis van alle aanbevelingen kwam Billie Bonkers tot een SWOT-analyse. Van daaruit maakten zij een merkpaspoort, dat onder meer de merkessentie (waarvoor staan we), de kernkwaliteiten (hoe onderscheiden we ons), de 'tone of voice' (hoe willen we overkomen) en de persoonlijkheid (laten zien wie we zijn) van onze organisatie omschrijft. Op basis daarvan zocht het bureau een nieuwe naam: Puls werd gekozen.
- 7) De Raad van Bestuur keurde de nieuwe naam goed eind november.
- 8) In december 2018 ontvingen we een operationeel plan met alle vernieuwde communicatietools en maakten we keuzes tussen de 'must haves', 'nice to haves' en innovatieve ideeën.

Ook het Belgian Paralympic Committee lanceerde haar nieuwe identiteit (merknaam) **'Paralympic Team Belgium'**:

- Paralympic Team Belgium is hét topteam van atleten met een beperking die zich klaarstomen voor internationale kampioenschappen, met als belangrijkste streefdoel het behalen van medailles op de Paralympische zomer- en winterspelen, het topsportequivalent van de Olympische Spelen voor personen met een fysieke, visuele en verstandelijke handicap.
- Paralympic Team Belgium is dé inspiratiebron voor ons allen, een droom voor duizenden jonge G-sporters, een doelstelling voor honderden beloftevolle atleten.
- Paralympic Team Belgium is de vrucht van een topsportsamenwerking tussen het Belgian Paralympic Committee en de sportfederaties Parantee-Psylos en Ligue Handisport Francophone, die samen verantwoordelijk zijn voor het G-sportaanbod op regionaal en nationaal niveau.

SD3. Parantee-Psylos verhoogt tegen eind 2020 de expertise van interne en relevante externe stakeholders door het regelmatig organiseren of aanbieden van kaderopleidingen en bijscholingen.

Indicator	Onze kwalificatiegraad van trainers = gemiddelde van de andere sportfederaties. - Trainersgraad - Gediplomeerde trainersgraad
Resultaat	Kencijfers vanuit Vlaamse trainerssschool afwachten.
Evaluatie	
Bijsturing	

OD1. Het verhogen van de expertise van de personeelsgroep (excl. ligatrainers).

Indicator	Ja, op indicatoren actieniveau
Resultaat	De personeelsgroep is op de hoogte van bijscholingskansen. Elke relevante aanvraag is positief beantwoord. <ul style="list-style-type: none"> • 16 en 23/6 – ICES – API • 6/7 – Eprod - premiere elements videomontage • 18/9 – VTS – lerend netwerk mbt nieuw algemeen gedeelte • 20/9 – VSF – inspiratiedag • 24/9 – Dynamo - verenigingswerk • 27/9 – Sociare – financieel management • 3/10 – VSF – verenigingswerk • 6/10 – VVS – sportcongres Gent • 6/10 - Gehandicaptensport Nederland - kennisbijeekomst • 6 en 13/10 – VTS+ bijscholing - omgaan met G-sporters • 9/10 – VDAB – excel: data-analyse • 10/10 – ICES - vervolg API • 8/12 – elektrische stapelaar (attest voor gebruik in loods) • 15/11 – Syntra – outlook
Evaluatie	De leidinggevende checkt of de gevolgde bijscholing in de lijn liggen van wat tijdens het functioneringsgesprek werd afgesproken.
Bijsturing	Geen.

OD2. Het verhogen van de expertise van de (club)bestuurders. Zie SD5.

OD3. Het verhogen van de expertise van de clubtrainers

Indicator	Ja, op indicatoren actieniveau
Resultaat	Parantee-Psylos organiseerde in 2018 verschillende vormen en opleiding voor de clubtrainers. In eigen beheer: <ul style="list-style-type: none"> • Nooit meer buitenspel op 20/3 – Antwerpen – 22 deelnemers • Praktijkdag op 19/10 – Leuven – 74 deelnemers • Clinic 'Omgaan met diversiteit' op 21/10 -Gent – 11 deelnemers (ism Sportdienst) • Trefdag VE op 1/12 – Antwerpen – 32 deelnemers (ism Sportdienst & Sport VI.) • Bijscholingsmomenten tijdens open trainingen (zwemmen) In samenwerking met VTS: <ul style="list-style-type: none"> • VTS Plus – Omgaan met G-sporters (open voor alle trainers) <ul style="list-style-type: none"> ○ Willebroek (maart) – 27 deelnemers ○ Lauwe (mei) – 21 deelnemers ○ Gent (oktober) – 25 deelnemers • VTS Dag van de trainer op 15/12 (Gent) – sessies volzet: <ul style="list-style-type: none"> ○ Sessie tips & tricks om je sport autismevriendelijker te maken;

	<ul style="list-style-type: none"> Q&A sessie integreren van G-sporters in je werking.
Evaluatie	<p>De inhoud en uitwerking van de bijscholingsmomenten worden zeer positief geëvalueerd. De trefdagen en praktijkdagen bieden trainers de kans om ervaringen te delen of te netwerken met personen die met dezelfde doelgroep aan de slag gaan. De algemene tevredenheidsscore ligt rond 4 op 5.</p> <p>De VTS Plus 'Omgaan met G-sporters' kende in 2018 een hoge opkomst (3 keer volzet) en behalen een hoge tevredenheidsscore van 4,2 op 5. De geografische spreiding werd verzekerd door aanbod in de provincies Antwerpen, West-Vlaanderen en Oost-Vlaanderen.</p> <p>Ook op de dag van de Trainer waren beide G-sport sessies volzet en werd de inhoud als zeer positief ervaren.</p>
Bijsturing	Ook in 2019 moet verder werk worden gemaakt van de organisatie van sporttechnische bijscholingen in eigen beheer, i.e. onder leiding van de ligatrainers, gelinkt aan het coach-de-coach project. Dit is - beperkt - opgestart tijdens open trainingen zwemmen.

OD4. Het verhogen van de expertise van de ligatrainers

Zie SD8.

OD5. Het verhogen van de expertise van de scheidsrechters

Zie SD4.

OD6. Het verhogen van de expertise van de classificeerders

Indicator	Ja, op indicatoren actieniveau.
Resultaat	In 2018 volgden 2 personen met succes een internationale opleiding: voor atletiek (IPC classificeerder voor II of 'intellectual disability') en voor triatlon (ITU-classificeerder). Voor rolstoelbasketbal en zwemmen startten we in Vlaanderen met een vooropleiding van 3 kandidaten bij onze erkende internationaal opgeleide classificeerders.
Evaluatie	We kunnen bijna voor alle paralympische sporttakken beantwoorden aan de classificatieaanvragen, in samenwerking met Franstalig België en soms met Nederland .
Bijsturing	Geen.

OD7. Het verhogen van de expertise van de talentscouts

Zie SD8.

OD8. Het verhogen van de expertise van de van de structurele vrijwilligers

Indicator	Ja, op indicatoren actieniveau.
Resultaat	In 2018 beperkte het zich tot het overzichtelijk bundelen van de mogelijkheden tot vergoeden van een externe medewerker voor het team van vaste medewerkers: wat we aan de vrijwilliger/verenigingsondersteuner/lesgever op onze activiteiten kunnen bieden .
Evaluatie	Het uitwerken van een vrijwilligersbeleid wordt alweer uitgesteld. Ondertussen slagen we erin een pool van vrijwilligers aan onze federatie gelinkt te houden. Tijdens de Week van de vrijwilligers zetten we onze dank aan hen extra in de kijker.
Bijsturing	De volgende stap is de betrokken externe medewerkers informeren over onze vergoeding. De bevoegde medewerker bevraagt in 2019 andere sportfederaties over hun plan van aanpak of hun vrijwilligersbeleid om het dan bij ons te implementeren.

OD9. Ervoor zorgen dat meer trainers zelfde en correcte info omtrent sporten met psychische kwetsbaarheid meekrijgen.

Indicator	Ja, op indicatoren actieniveau.
Resultaat	In orde voor wat betreft het verwerven van overzicht en aanpassing bestaand cursusmateriaal (A01 en A02). Opleidingsmomenten en een standaard praktijkdeel werden nog niet voorzien.
Evaluatie	In 2018 werd de definitie van sporters met psychische kwetsbaarheid verder op punt gesteld en is werk gemaakt van de integratie in bestaand cursusmateriaal (o.a. cursustekst Omgaan met G-sporters).
Bijsturing	Het opleiden van opleidingsactoren kan verlaten worden om te evolueren naar diepgaande maar pragmatische bijscholingsmomenten, bij voorkeur binnen het VTS Plus aanbod. In 2019 moet verder werk worden gemaakt van de uitwerking van een bijscholing rond het werken met sporters met psychische kwetsbaarheid, open voor trainers van reguliere clubs en G-sportclubs.

SD4. Tijdens de beleidsperiode 2017-2020 kan elke aangesloten sporter gebruik maken van een gevarieerd recreatief, competitiegericht recreatief en competitief sportaanbod op maat van zijn eigen mogelijkheden en interesses.

Indicator	Monitoring van het aantal actieve sportbeoefenaars in het A-tot-Z-aanbod van Parantee-Psylos.
Resultaat	Zie overzicht van aantal deelnemers aan de verschillende activiteiten: in totaal 3.330 deelnemers op seizoenbasis . 2018: 1.073 unieke sporters (FYS/VE/VI) waaronder 32 -18jr.
Evaluatie	Het is voor de 1 ^{ste} keer dat we het aantal deelnemers analyseerden en daarom beschouwen we 2018 als een referentiejaar om de evolutie te kunnen meten in de toekomst.
Bijsturing	Ook in 2019 alle aandacht (met bijkomende acties) richten op de handicap-specifieke sporttakken in eigen beheer en op de doelgroepen die in het reguliere circuit (nog) niet aan bod komen. Ook voor onze PSY-sporters monitoren hoeveel unieke deelnemers we hebben.

OD1. In de periode 2017-2020 zijn de aangesloten clubs tevreden over ons **competitief** activiteitenaanbod, onze ondersteuning en de mate waarin ze betrokken worden in ons sporttakkenbeleid.

Indicator	Stijging aantal competitieporters met 2% per jaar over de sporttakken in eigen beheer.
Resultaat	693 competitieporters FYS, VE en VI, waarvan 32 jeugd (-18j) Aantal <u>unieke deelnemers per sporttak</u> in eigen beheer: <ul style="list-style-type: none"> - Boccia – VK & BK: 44 - Wielrennen – criteriumwedstrijden & BK: 110 - Goal- en torbal – 3 reeksen torbal & 2 reeksen goalbal & BvB: 138 - Powerchairhockey – Superleague & 2 klassen & BvB: 135 (inclusief recreatieve competitie) - Tafeltennis – toernooien & BK: 85 (inclusief recreatieve competitie) - Zwemmen – criterium & BK: 181 Het competitie management kwam samen op: GOA/TOR (5/3 – 3/7 – 9/11), PCH (26/6), SWI (28/8), SHD (9/10) We vergaderden nationaal voor: GOA/TOR (1/6), SWI (30/1), TAT (10/4) De jaarlijkse commissie per sporttak vond plaats op: BOC (11/6), CYC (12/1), GOA/TOR (21/04), PCH (16/10), SHD (31/5 - 2/8), SWI-FYS (4/9), SWI-VE (15/01, 25/6), TAT (23/10)
Evaluatie	Het beoogd aantal jeugdsporters (60) halen we (voorlopig) niet.
Bijsturing	Geen.

OD2. Parantee-Psylos biedt in de periode 2017-2020 structurele ondersteuning aan de partnerfederaties bij de integratie van onze competities.

Indicator	Minstens behoud aantal competitieporters FYS, VE en VI tov periode in eigen beheer.
Resultaat	Parantee-Psylos meet het aantal sportbeoefenaars in de verschillende geïntegreerde sporttakken niet meer.
Evaluatie	Eens de competitieve activiteiten van een sporttak geïntegreerd zijn, is het aan onze partnerfederatie om doelstellingen en indicatoren van de G-sport mee te nemen in hun beleidsnota.
Bijsturing	We verwijzen voor deze OD vanaf nu naar SD6 integratiebeleid.

OD3. Parantee-Psylos ondersteunt of organiseert jaarlijks de (Belgische) kampioenschappen en internationale wedstrijden georganiseerd door een aangesloten club of een reguliere organisatie.

Indicator	Kwaliteitsvolle organisaties voor 75% van alle competitiesporters FYS, VE en VI.
Resultaat	In Vlaanderen werden in 2018 in totaal 14 BK's voor G-sporttakken georganiseerd: <ul style="list-style-type: none"> - BK G-wielrennen-veld op 26/11 (2017!) in Lille - BK G-karate op 11/2 in Hasselt - BK G-badminton op 17-18/2 in Heusden-Zolder - BvB R-basketbal op 17/3 in Oedelem - BK G-wielrennen-tijd op 14/4 in Heusden-Zolder - BK R-dansen op 22/4 in Lommel - BK boccia individueel op 28-28/4 in Herentals - BK G-zwemmen op 13/5 in Sint-Niklaas - BvB torbal op 5/5 in Merksem - BK boccia pair/team op 26-27/5 in Gits - BK G-wielrennen-weg op 2/6 in Deurne - BK G-tafeltennis op 3/6 in Oosterzele - BK G-atletiek op 7-8/7 in Brussel - BK G-tennis op 29-30/9 in Rumbeke <p>Onze competitie manager leidde de organisatie in goed banen voor boccia (Vlaams en Belgisch kampioenschap) en voor het wielrennen (BK weg) Op elk BK is een bevoegde medewerker of de voorzitter aanwezig.</p>
Evaluatie	Naar subjectieve inschatting verliepen de BK's op kwaliteitsvolle wijze; verbeterpunten werden genoteerd in de draaiboeken.
Bijsturing	Indicator herzien voor 2021-2024.

OD4. Parantee-Psylos coördineert in de periode 2017-2020 de nationale en internationale classificatieprocedure voor de aangesloten leden en de leden van de partnerfederaties.

Indicator	Fair play: gelijkwaardige kansen in competitie FYS, VE en VI. Up-to-date classificatiehandleiding op de website. Zie ook SD3.
Resultaat	FYS. We voerden in 2018 in totaal 118 nationale classificaties uit: 2 boogschutters, 6 atleten, 7 rolstoelbasketballers, 14 boccia-spelers, 11 renners, 21 rolstoeldansers, 1 ruiter, 15 powerchairhockey-spelers, 8 tafeltennissers, 1 triatleet en 32 zwemmers. Hiervoor organiseerde de bevoegde medewerker 22 nationale classificatiesessies voor de afname van functionele proeven. Daarnaast volgden we 21 internationale dossiers op. VI. In totaal werden 43 attesten ondertekend. 9 VI-sporters vroegen een nationale classificatie aan en 4 IBSA-dossiers werden voorbereid en ingediend. VE. In totaal werden 10 attesten ondertekend. 2 VE-sporters startten een internationaal IPC dossier op. ASS. We vaardigden 7 attesten af.
Evaluatie	In 2018 ontvingen we geen klachten. Er waren veel herclassificaties omdat de internationale reglementering in een aantal sporttakken aangepast werd: boccia, rolstoeldansen, powerchair-hockey en zwemmen. De nationale classificatielijsten staan allemaal op de website en worden regelmatig geüpdatet, wat controle door sporter, club, competitie manager en official vereenvoudigt. De pool van classificeerders is up-to-date.
Bijsturing	Geen.

OD5. In de periode 2017-2020 ondersteunt en/of coördineert Parantee-Psylos een kwaliteitsvol en laagdrempelig **competitiegericht recreatief** aanbod voor de sporttakken in eigen beheer, waar nodig doelgroep-specifiek.

Indicator	Aantal deelnemers recreatief aanbod is minstens gelijk aan het aantal competitieporters. Optimale geografische spreiding en een waarderingscore van min 8 op 10 bij 75% van deze activiteiten.
Resultaat	FYS, VE en VI. 380 recreatieve competitieporters , waarvan 32 jeugd (-18j) – aantal unieke deelnemers per sporttak in eigen beheer: <ul style="list-style-type: none"> - Rolstoelbasketbal: zie SD5-OD2 (12 teams) - Boccia 3D: zie SD5-OD2 (29 dln) - Wielrennen - criteriumwedstrijden: 65 - Goal- en torbal: zie boven bij A01 - Powerchairhockey: zie boven bij A01 - Showdown - toernooien: 44 - Tafeltennis: zie boven bij A01 - Zwemmen - criteriumwedstrijden: 271 PSY - recreatieve competitie op bovenlokaal niveau. <ul style="list-style-type: none"> • Badmintontoernooien: Oosterzele (8/2) en Tienen (27/11) • Tafeltennistoernooien: Geel (27/2) en Merelbeke (4/7) • Petanque/kubbtornooien: kubbtornooi Geel (23/5) en Merelbeke (4/7) • Zaalvoetbaltornooien in Limburg en Vlaams-Brabant/Antwerpen • Minivoetbaltornooien in Oost- en West-Vlaanderen PSY - recreatieve competitie op Vlaams niveau: <ul style="list-style-type: none"> • Netbal/volleybaltornooi Leest (29/3) • Estafetteploeg Tienen (16/5) – wordt van onze kalender geschrapt • Internationaal badminton- en tafeltennistornooi Herentals (5/9) • Finaletornooi zaal/minivoetbalcompetitie Mechelen (13/12) PSY - I Like To Move It – sportweek met internationaal karakter: <ul style="list-style-type: none"> • 2-6 september ILTMI in Herentals met recreatieve competities in zaalvoetbal, volleybal, netbal, atletiek, tafeltennis en badminton + initiaties in diverse sporten.
Evaluatie	Zo goed als alle indicatoren vermeld in luik II werden behaald. FYS, VE en VI: MOEV nam (nog) geen initiatief wat betreft goal/torbal. Het 1 ^{ste} seizoen voor showdown was meteen een schot in de roos. PSY: Een meerderheid van onze activiteiten vond plaats in een reguliere sportaccommodatie dwz buiten de muren van de centra voor Geestelijke Gezondheid. Bij het tafeltennis zien we dat, na een try-out in 2017, steeds meer deelnemers de rol van scheidsrechter opnemen tijdens de toernooien. De sportweek met internationaal karakter (ILTMI) lokte één Engelse en één Nederlandse groep die voor het eerst deelnamen. Het netwerk wordt steeds groter.
Bijsturing	FYS, VE en VI. Met het breedtesportteam bekijken om ism onze clubs meer (re)creatieve activiteiten op te zetten. PSY. Blijven inzetten op de actieve participatie van de deelnemers als scheidsrechter. De recreatieve zaal/minivoetbalcompetitie wordt verlengd tot en met voorjaar 2020, m vanaf september 2020 te werken volgens het klassieke sportseizoen. Op het eind van 2019 organiseren we voor het eerst een Indoor Soccer Festival. In 2019 zal de stap & trapweek (zie OD08) gekoppeld worden aan I Like To Move It.

OD6. Parantee-Psylos ondersteunt en/of coördineert (mee) de opstart van het aanbod in nieuwe sporttakken, op maat en snelheid van de betrokken clubs en actoren.

Indicator	Duurzaam activiteitenaanbod/nieuwe sporttak tegen 2020.
Resultaat	Voetbal Vlaanderen integreerde het VE-voetbal volledig binnen haar reguliere werking, maar voor blindenvoetbal en CP-voetbal doet ze beroep op onze medewerking.
Evaluatie	VI. Samen met een student zetten we een miniproject voor blindenvoetbal op, met beperkt succes. Op 28/8 wisselden we informatie met Wallonië uit in de natioanle werkgroep cécifoot. CP. We kwamen 2 keer met een werkgroep CP-voetbal samen: 1/3 en 22/11.
Bijsturing	Blijft noodzakelijk: initiatief voor CP-voetbal uit de grond stampen.

OD7. Parantee-Psylos organiseert per sporttak bijscholingen en/of opleidingen voor bestaande en nieuwe officials, al dan niet in samenwerking met de reguliere partnerfederatie.

Indicator	Tegen 2020 worden alle aangeboden competities (FYS, VE en VI) geleid door gekwalificeerde officials.
Resultaat	In 2018 vonden de volgende opleidingen plaats: <ul style="list-style-type: none"> - Boccia: 20/10 & 15/12 en heropfrissingcursus op 17/01 - Wielrennen: 13/3 - Goalbal-Torbal: 1/9 - Powerchairhockey: 26/2 - Showdown: 1/9 - Zwemmen: 6/3 We verspreidden ook flyers in een poging nieuwe scheidsrechters voor goal/torbal te vinden.
Evaluatie	De indicatoren mbt kwaliteitsvolle analyse van de inhoud werden (voorlopig) niet gehaald.
Bijsturing	Geen.

OD8. In de periode 2017-2020 organiseert Parantee-Psylos in elke provincie jaarlijks een **recreatief** sportaanbod op maat van aangesloten PSY-leden, bij voorkeur buiten de GGZ-muren en in samenwerking met partners uit het reguliere, lokale sportmilieu.

Indicator	Ja, op indicatoren actieniveau. 1 recreatieve activiteit voor PSY-leden per provincie/per jaar.
Resultaat	In samenwerking met onze clubs en clubs van Wandelfederatie VI . organiseerden we op: <ul style="list-style-type: none"> • 20 april: Bloesemtocht Sint-Truiden • 15 februari: Carnavalwandeling Zoerle-Parwijs • 19 april: Kiliaanwandeling Duffel • 13 juni: Haspengouw wandeldag Sint-Truiden • 20 juni: Lentewandeling Zottegem • 3 oktober: Huguardistocht Hoegaarden (laatste keer tgv beperkt bereik) • 4 oktober: Psylosmars Zoersel En i.s.m. Vlaamse Wielerschool en lokale wiel- en wandelverenigingen van 23 tot 27 april: Stap & trapweek Brasschaat. De jaarlijkse Sportelweek in Nieuwpoort vond plaats van 28 mei tot 1 juni.
Evaluatie	De expertise van de wandelclubs is een grote meerwaarde! We merken dat de aangesloten clubs makkelijker de weg vinden naar het wandelaanbod wanneer er een link is met Parantee-Psylos.
Bijsturing	In de toekomst worden de wandelingen gebundeld onder de noemer ' Te Gekke Wandelingen ', een partnerschap tussen Parantee-Psylos, Wandelsport Vlaanderen en Te Gek?! met bijzondere aandacht voor sensibilisering rond geestelijke gezondheid.

~~OD9. In de periode 2017-2020 organiseert Parantee-Psylos in elke provincie jaarlijks een recreatieve competitie exclusief voor en op maat van aangesloten PSY-leden, bij voorkeur buiten de GGZ-muren en in samenwerking met partners uit het reguliere, lokale sportmilieu.~~

= OD9 werd geïntegreerd in OD5

OD10. In de komende beleidsperiode biedt Parantee-Psylos een antwoord op de groeiende vraag naar een sportaanbod op maat van PSY-sporters binnen Art. 107.

Indicator	Ja/nee
Resultaat	0,5 op 1. In 2018 werd voor het eerst een handige flyer opgemaakt met de PSY-kalender 2019. Deze werd via onze activiteiten en clubbezoeken verder verspreid. Clubs staan steeds meer open voor mensen die niet langer verbonden zijn aan de zorgsetting waaraan de club gelinkt is. Een positieve evolutie inzake het bereik van mensen met een psychische kwetsbaarheid in de thuissituatie.

Evaluatie	We merken dat we hiermee nieuwe deelnemers bereiken, zij het nog vrij beperkt
Bijsturing	Clubs blijven aanmoedigen om hun werking open te stellen, enerzijds voor mensen na ontslag, maar ook voor psychisch kwetsbare mensen uit de buurt voor wie de stap naar het reguliere sportmilieu (nog) te hoog is. Met het vernieuwen van de website zal bijzondere aandacht zijn voor het gemak waarmee potentiële sporters het aanbod kunnen terugvinden.

OD11. Parantee-Psylos verhoogt de sportparticipatie van personen met een beperking door laagdrempelige sporttrajecten of FUNdamentals aan te bieden
= zie SD9.

SD5. De aangesloten clubs van Parantee-Psylos zijn in 2020 heel tevreden van het kwaliteitsvol aanbod van sporttechnische, bestuurlijke, administratieve, sport-promotionele, sportmedische en ethische begeleiding.

Indicator	Score van min 7,5 op 10 voor algemene tevredenheid en score van 3 of 4 (op 5) voor verbondenheid bij min 75% van de clubs in 2020.
Resultaat	Onze clubondersteuners hadden in 2018 met minstens de helft van de clubs persoonlijk contact .
Evaluatie	Er werd in 2018 veel tijd gestoken in afstemming. Het project staat momenteel op punt en wordt uitgerold.
Bijsturing	Pro-actief inzetten op clubbezoeken met extra aandacht voor de PSY en VI-clubs

- OD1. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op bestuurlijk/administratief vlak via een vraag- en aanbod-gestuurde begeleiding.
STRUCTUUR & NETWERK
- OD2. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op sporttechnisch vlak via een vraag- en aanbod-gestuurde begeleiding.
KNOWHOW
- OD3. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op vlak van G-sportaanbod via een vraag- en aanbod-gestuurde begeleiding.
AANBOD
- OD4. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op sport-promotioneel vlak via een vraag- en aanbod-gestuurde begeleiding.
PROMOTIE & COMMUNICATIE
- OD5. Parantee-Psylos ondersteunt op continue wijze haar exclusieve clubs in de kwaliteitsvolle werking op vlak van gezond en ethisch sporten via een vraag- en aanbod-gestuurde begeleiding.
STRUCTUUR
- ~~OD6. Tegen 2020 evolueren de exclusieve PSY clubs van Parantee-Psylos naar een kwaliteitsvollere sportclubwerking met behulp van de clubondersteuningsdoelen (die opgesteld werden ter bevordering van de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle sportclubwerking).~~
- OD7. In de periode 2017-2020 ondersteunt Parantee-Psylos de clubs zowel proactief als vraag-gestuurd op bestuurlijk-administratief en organisatorisch-evenementenvlak.
= zie SD4 OD8
- ~~OD8. In de periode 2017-2020 informeert Parantee-Psylos (potentiele) PSY-club en partners in laagdrempelige sport en beweegclubs over haar clubondersteuning en onderhoudt het een nauw contact met de clubs.~~

~~OD9.—In de periode 2017–2020 onderhoudt Parantee-Psylos een klantvriendelijke relatie met haar aangesloten clubs.~~

Toelichting status OD1 tem OD5

Met 100% mijn Sportclub werkte Parantee-Psylos een clubbegeleidingsproject uit waarbij we de club gedurende 4 jaar stimuleren om een stap vooruit te zetten in de ontwikkeling van hun sportclub. Clubs doen dit aan de hand van na te streven doelen. Deze doelen moeten de club voeding geven om op hun tempo en hun manier te evolueren naar een (nog) betere sportclub. Binnen dit project ondersteunt Parantee-Psylos op continue wijze haar exclusieve clubs op vlak van structuur, knowhow, promotie en communicatie, extern netwerk en aanbod. De doelen situeren zich ook in deze 5 thema's. De clubbegeleiders voorzien de clubs binnen elk thema van informatie, begeleiden hen proactief en vraag-gestuurd, verzamelen en delen goede voorbeelden en bezorgen hen relevante tools om doelen te bereiken.

Parantee-Psylos had in 2018 een **27 live-contacten met de clubs**.



Maandelijks wordt een **Flash clubbeleid** verstuurd. In deze flash wordt nuttige informatie rond de 5 thema's bezorgd aan het clubbestuur, worden goede praktijkvoorbeelden gedeeld en worden clubs op de hoogte gebracht van de mogelijkheden binnen clubondersteuning.

1. Structuur (OD1 & OD5)

Potentiële clubs informeren: 6 contacten + 3 nieuwe clubs

- Organisatie van bijscholing en trefdagen (zie ook SD3-OD3)

°Trefdag PSY: 1^{ste} in 2019

°Trefdag VE: 32 aanwezigen uit 14 clubs/organisaties, evaluatie van 3.9/5

°Bijscholing voor clubbestuurders: 23 aanwezigen uit 19 clubs, 83% scoorde algemene beoordeling 'goed', 17% 'zeer goed'.

2. Knowhow (OD2)

- Uitwerken en/of op vraag ter beschikking stellen van sporttechnische diploma's en brevettenwerking:

°Voor boccia en torbal zijn de diploma's ter beschikking van de clubs;

°Binnen torbal werd een extra niveau uitgewerkt voor beginnende torballers. Binnen de VIGE clubs werd beslist om geen expliciete diplomadagen meer te organiseren, enkel ter beschikking stellen van het format;

°3D boccia in een nieuw concept: recreatief toernooi gekoppeld aan diploma-afname (Gent): **29 deelnemers** uit 4 clubs.

- Lesfiches ter beschikking voor rolstoelbasketbal, boccia en torbal

- in 2018 werd de basis gelegd voor het uitwerken van de diploma's powerchairhockey.

3. Aanbod (OD3)

- SupPORT werd vanaf 2018 opengesteld voor alle clubs.

- SupPORT 1: **41 clubs** dienden een dossier in en kregen ondersteuning voor hun werking en omkadering.

- SupPORT 2: **5 clubs** kregen ondersteuning voor hun internationaal evenement.

- Aanbod-ondersteunend en club-overstijgend project: zie ook SD4.

°Rolstoelbasketbal: in 2018 werden de laatste 2 club-overschrijdende trainingen georganiseerd binnen het GIVE&GrOw project. Omwille van de integratie wordt dit vanaf seizoen 2018-2019 verder gezet door Basketbal Vlaanderen. Aan de laatste 2 trainingen in voorjaar 2018 **namen respectievelijk 16 (Beernem) en 11 (Herk-De-Stad) kinderen deel**.

°Rolstoelbasketbal: op 25/2 werd een 3 on 3 toernooi georganiseerd ism. CAS. **12 teams** namen deel.

°Sporten voor blinden en slechtzienden: i.s.m. onze VIGE clubs werd een VI-actieplan werd opgesteld oa om meer sporters met een visuele handicap te bereiken.

4. Promotie en communicatie (OD4)

- Clubs bestellen via Parantee-Psylos tegen een voordelig tarief clubkledij via Jako en medailles via New Krisco.

SD6. In 2020 is Parantee-Psylos dé partnerfederatie voor andere erkende sportfederaties die een geïntegreerde G-sportwerking willen aanbieden.

Indicator	Minimum 80% van de sportfederaties schuift 1 niveau naar boven in de partnerschapsladder (4 niveaus).
Resultaat	Niet gemeten.
Evaluatie	In 2017 werd met elke partnerfederatie de correcte positie bepaald (=nulmeting). Het was voor de partnerfederaties niet haalbaar om in 2018 te monitoren.
Bijsturing	We plannen deze monitoring in 2019.

OD1. Tegen 2020 biedt Parantee-Psylos op maat ondersteuning aan elke erkende sportfederatie in het opstarten en uitbouwen van de geïntegreerde werking van de aangeboden G-sporttak(ken).

Indicator	Monitoring van 3.000 actieve G-sporters in andere sportfederaties (excl uniSF) (nulmeting 2016 = actieve sportbeoefenaars S-sport//Recreas)
Resultaat	De monitoring van het aantal geregistreerde G-leden van de multisportfederatie Fros wordt meegenomen in OD2.
Evaluatie	Er werd in 2018 een gentlemen agreement uitgewerkt met S-sport//Recreas en er vond een eerste overleg plaats met Spota. Parantee-Psylos ondersteunt ook erkende en niet gesubsidieerde sportfederaties en multisportfederaties met een vraag-gestuurde aanpak.
Bijsturing	Geen.

OD2. Tegen 2020 biedt Parantee-Psylos op maat ondersteuning aan elke gesubsidieerde unisportfederatie in het opstarten, uitbouwen of volmaken van de geïntegreerde werking van de aangeboden G-sporttak.

Indicator	Monitoring van 1.500 actieve G-sporters in andere unisportfederaties (nulmeting 2015 = 650)
Resultaat	2016: 753 geregistreerde G-sporters 2017: 1.299 geregistreerde G-sporters 2018: 3.936 geregistreerde G-sporters op 30/9 – stijging met 420% tov 2016 - zijn registreerbaar via de databestanden van de reguliere partnerfederaties.
Evaluatie	Er werd verder gewerkt met het partnerprotocol dat in 2017 werd opgemaakt en op maat van de partnerfederatie werd uitgewerkt. Met de helft van alle partnerfederaties vond een federatieoverleg plaats. Met een vaste agenda werd het partnerprotocol overlopen. Inmiddels hebben 16 partnerfederaties hun databestand gedeeltelijk of volledig aangepast voor het inventariseren van G-sporters (2017=15). Er werden 10 Flashes integratiebeleid verstuurd waarin telkens een 'good practice' van een of meerdere partnerfederatie in de kijker werd gezet. We ontvingen 17 partnerfederaties op onze tweede editie van de infosessie G-sport voor G-sport federatiemedewerkers op 12 juni. Uit de tevredenheidsbevraging (ingevuld door 13 federaties) blijkt dat: <ul style="list-style-type: none"> - 100% tevreden of zeer tevreden is over de ontvangen G-sport informatie; - 91% vindt de ondersteuning met betrekking tot het sportaanbod (ruim) voldoende, 9% vindt dat het beter kan; - 45% is zeer tevreden, 44% tevreden over uitgewerkte tools; - 64% vindt de ondersteuning met betrekking tot de promotie van de G-sporttak (ruim) voldoende, voor 36% kan het beter.
Bijsturing	Het jaarlijks overleg met elke partnerfederatie op basis van het stramien zal niet jaarlijks maar 2-jaarlijks plaatsvinden aangezien er voldoende formeel en informeel contact is rond specifieke G-sportacties/items.

	Sportfederatie met G-sporttak in eigen beheer	# geïnventariseerde G-sporters						30/9/2018 TOTAAL	Wijze van inventarisatie
		VE	FYS	ASS	PSY	VI	AU		
1	Badminton Vlaanderen								Manueel
2	Basketbal Vlaanderen	248	124					372	Databestand (R) Manueel (VE)
3	Cycling Vlaanderen		48			3		51	Databestand
4	Fros Multisport (zwemmen)								Manueel
5	Golf Vlaanderen								
6	Gymnastiek Federatie Vlaanderen (1)							370	Manueel
7	Handboogliga		5			4		9	Databestand
8	Klim-en Bergsportfederatie		3					3	Manueel
9	Rugby Vlaanderen								
10	Sneeuwsport Vlaanderen								Manueel
11	Tennis Vlaanderen	157	47					204	Databestand
12	Triatlon Vlaanderen							35	Databestand
13	Vlaamse Atletiekliga	144	21	31		3	1	200	Databestand
14	Vlaamse Handbalvereniging								Manueel
15	Vlaamse Hockeyliga (VE al geïntegreerd)							142	Manueel
16	Vlaamse Judo Federatie							105	Databestand
17	Vlaamse Kano en Kajak Federatie (2)	16	2	8	3	1	1	31	Manueel
18	Vlaamse Karate Federatie (3)	35	34	57	6	3	2	137	Manueel
19	Vlaamse Liga Paardensport								Databestand
20	Vlaamse Taekwondobond								Databestand
21	Vlaamse Tafeltennisliga	15	25			1	2	43	Databestand
22	Vlaamse Zwemfederatie (4)							247	Manueel
23	Voetbal Vlaanderen (5) (VE al geïntegreerd)							1880	Manueel
24	Volley Vlaanderen	22	8	3		1		55	Databestand
25	Wandelsport Vlaanderen								
26	Waterski Vlaanderen								Databestand
27	Wind-en Watersport Vlaanderen							72	Databestand
	TOTAAL							3936	

OD3. In 2020 heeft 20% van de gesubsidieerde sportfederaties (uni- en multiSF) een actie ondernomen om kennis te maken met sporters met een psychische beperking.

Indicator	10 reguliere sportfederaties nemen structureel acties voor de PSY-groep in hun actieplan 2021-2024 op.
Resultaat	Niet gemeten.
Evaluatie	De specifieke kenmerken van de sporter met psychische beperking staat wel op de agenda van elk federatie-overleg.
Bijsturing	Vanaf 2019 neemt Parantee-Psylos het project ' Geestig Gezond Sporten ' over waarbij afgeleide tools zullen ontwikkeld worden die reguliere partnerfederaties kunnen gebruiken om psychische kwetsbaarheid meer bespreekbaar te maken en onder de aandacht te brengen. Parantee-Psylos biedt ook aan op uitnodiging te komen spreken over deze doelgroep en werkt aan een bijscholing voor de specifieke begeleiding (Zie SD3-OD9).

OD4. Over de hele beleidsperiode 2017-2020 biedt Parantee-Psylos kwaliteitsvolle begeleiding aan de integratieclubs van partnerfederaties, bij voorkeur van paralympische sporttakken.

Indicator	Aantal integratieclubs stijgt jaarlijks met 10%
Resultaat	374 (309 in 2017= stijging met 21%)
Evaluatie	Telling op basis van de integratieclubs opgenomen in de G-sportbrochures van Sport Vlaanderen die in het voorjaar 2019 worden gepubliceerd. Daar de database van Tennis Vlaanderen, Gymnastiek Federatie Vlaanderen en de Vlaamse Hockey Liga volledig is werd voor deze sporttakken voortgegaan op de clubs die vermeld worden op hun website. We organiseren infomomenten met G-sportconsulenten van Sport Vlaanderen om hen te informeren over de werking van onze partnerfederaties zodat zij eerste lijn ondersteuning

	<p>op maat kunnen bieden met voldoende knowhow over de G-sporttak bij de opstart van een G-sportwerking.</p> <p>We ontwikkelen tools bv. leidraad G-sportrubriek en presentatie clubondersteuning zodat de sportfederatie haar clubondersteuning kan afstemmen op clubs die een integratieproject willen opstarten of uitbouwen.</p> <p>De ontwikkeling van de lesfiches wheelen zitten in een laatste fase.</p>
Bijsturing	<p>We bieden sportfederaties onze clubondersteuning aan maar ontwikkelen voornamelijk tools om specifieke G-sportondersteuning op te nemen in de clubbegeleiding. Daarnaast werken we aan een nauwere samenwerking met de G-sportconsulenten van Sport Vlaanderen als eerstelijns ondersteuner bij opstartende G-sportwerkingen.</p>

SD7. Parantee-Psylos realiseert tegen eind 2020 een jeugdsportbeleid in 50% van de aangesloten clubs, met jeugdvriendelijke sportactiviteiten en een hip jeugdsportfeest als apotheose.

Indicator	In 65% van de clubs met jeugdleden - In 90% van de aangesloten clubs met > 10 jeugdleden - Stijging aantal jeugdleden met 5% (2016 = 685)
Resultaat	2018: resp. 41% - 62% - 3,3%. Er zijn 728 jeugdleden aangesloten, waarvan 448 in dit project.
Evaluatie	We halen de indicatoren nog niet. Nochtans zit 41% van de clubs met jeugdleden in het jeugdsportproject. Van die 40% heeft 54% meer dan 10 jeugdleden.
Bijsturing	In 2018 werd dit opengetrokken over alle clubs (ook PSY). Er zijn nog geen PSY-clubs in het jeugdsportproject.

- OD1. Parantee-Psylos informeert over het jeugdsportproject naar aangesloten clubs, naar potentiële leden en naar externe stakeholders.
- OD2. Tegen 2020 hebben alle clubs in het jeugdsportproject een kwaliteitsvolle jeugdsportwerking.

	Club	2018	
		Contact voorjaar (onderwerp= evaluatie en actieplan)	Contact Najaar (onderwerp = jeugdactieplan)
1	2Gether on wheels		
2	BOAS	16 april	13 okt
3	CAS	4 april	17 okt
4	DAIS	7 mei	8 okt
5	De Sprinkhaantjes		
6	DIWI	21 april	
7	FCP Lim	14 april	
8	Forest Wheels	8 juni	
9	GIDOS	27 april	25 okt
10	G-roove IT - G-dans inclusie Vlaanderen	21 april	
11	G-sport Tienen	27 maart	12 okt
12	G-sport Pajottenland	17 april	
13	Hipofarm	23 mei	9 nov
14	Krik Krak Beerse		
15	LBOW	28 maart	17 okt
16	RGSC	17 april	
17	Sint Jan Zedelgem Lions	12 april	
18	Silverspokes Gent	5 april	22 nov
19	SOMIVAL	16 mei	
20	Special Team Spirit	12 maart	
21	The Joysticks	7 mei	
22	ViGe Noordzee	26 april	10 nov
23	Vige Dos Woluwe	3 april	22 nov
24	Wapper	7 maart	

Toelichting status OD1 & OD2

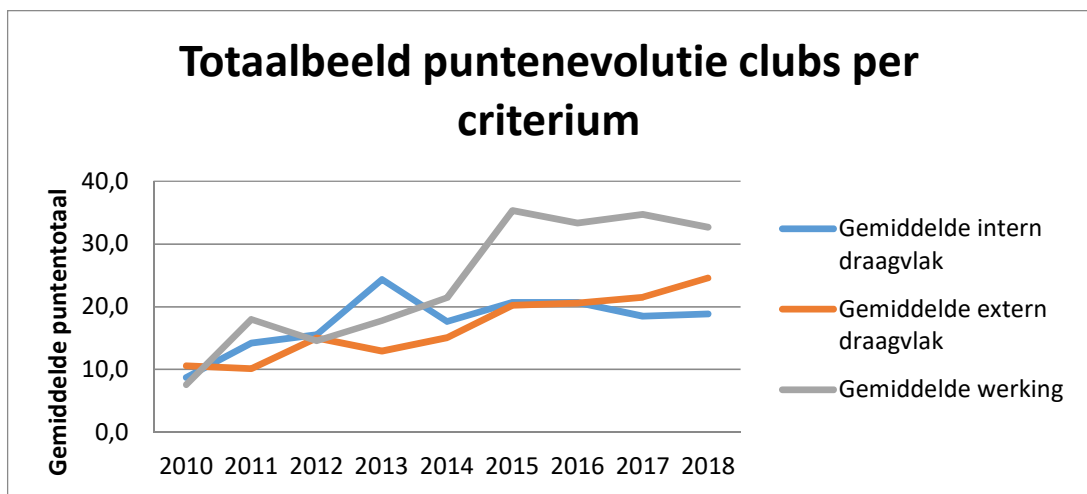
We gingen langs bij 83% van alle clubs uit het jeugdsportproject in verband met het jeugdactieplan.

Alle clubs zijn beoordeeld, **70% scoort voldoende** (3 club dienden uiteindelijk niets in). Van de clubs die iets indienden scoorde 81% voldoende.

Bijscholing jeugdsportfeest 'Omgaan met diversiteit': 11 enthousiaste deelnemers en beoordeling van 4.8 op 5.

Een stagnatie in intern draagvlak en stijging op extern draagvlak en werking.

- Intern draagvlak: 18.8/32 (58.93%)
- Extern draagvlak: 24.5/33 (74.46%)
- Werking: 32.7/46 (71.12%)



OD3. Parantee-Psylos organiseert of ondersteunt de organisatie van een kwaliteitsvol recreatief of competitief aanbod voor jeugdporters.

Toelichting status OD3

Jeugdsportfeest op 21/10 in Zwijnaarde: recordaantal van **48 deelnemers**.

De evaluaties van de kinderen waren goed en de ouders zijn ook tevreden.

We kregen op de algemene beoordeling **4,8 op 5**.

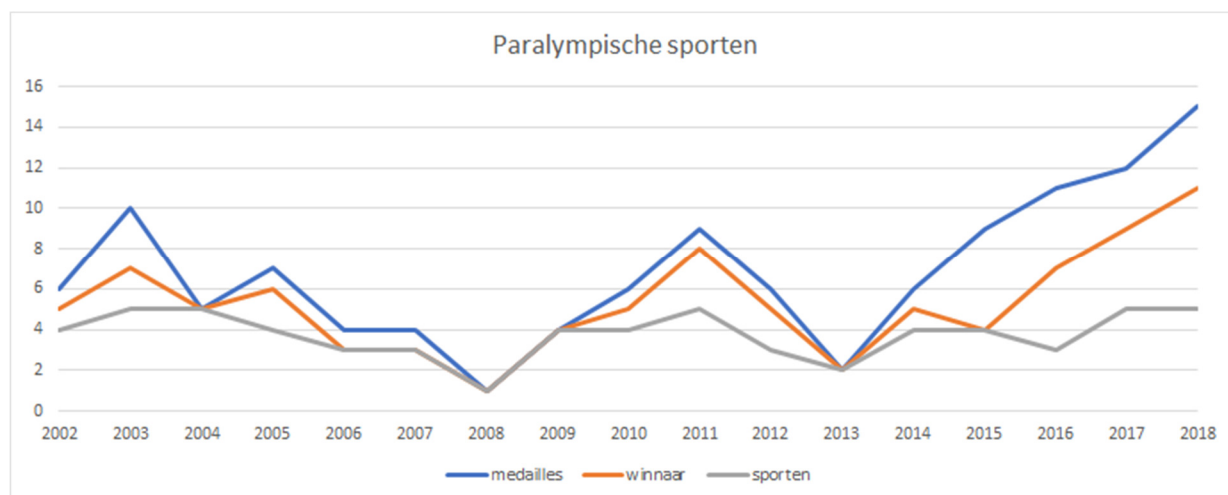
In 2018 organiseerden we

- 2 jeugdtrainingsdagen rolstoelbasketbal
- een 3 on 3 toernooi met jeugdreeks

en werkten we mee aan de organisatie van jeugdactiviteiten in onze clubs bv sportweekend CAS.

SD8. Parantee-Psylos maximaliseert de topsportresultaten tegen de Paralympische Spelen van 2020 en verbetert verder het specifieke G-topsportklimaat via verdere professionalisering op vlak van de topsportloopbaan en -begeleiding, uitgebreide talentdetectie en sportwetenschappelijk onderzoek.

Indicator	Tokyo 2020: behalen van 6 medailles en 12 top 5-plaatsen - EK & WK: behalen van 25 medailles over paralympiade - Professionele onderbouw: aantal VTE ligatrainers, kinesist, talentscout, embedded scientist ifv beschikbaar budget.
Resultaat	Resultaat = 100%, 15 EK/WK medailles in paralympische disciplines op het hoogste niveau behaald. Uitbreiding van enkele trainerscontracten vanaf 2019, extra budget voor paramedische en sportwetenschappelijke begeleiding en voor materiaalaankopen.
Evaluatie	Resultaat: met de 10 EK/WK medailles van 2017 hebben we de volledige resultaatsdoelstelling reeds behaald. In 2018 werd de keuze gemaakt om 2 trainerspakketten uit te bouwen alsook de vergoeding van trainers te uniformiseren. Bedrag stabilisatietrainingen werd opgetrokken, gestart met vaste voedingsbegeleiding, aankoop materiaal dat de structurele werking verbeterd.
Bijsturing	2019: mogelijkheid bekijken om paramedische begeleiding uit te bouwen, integratie datasysteem binnen de ganse omkadering.



OD1. Het vertalen van de strategische keuzes in objectieve en transparante informatie.

Indicator	Ja/nee score voor de verschillende acties
Resultaat	92%
Evaluatie	De criteria (prestatie en selectie) zijn steeds tijdig opgesteld en gecommuniceerd met uitzonderling van enkele talentencriteria voor bepaalde sporten. De website info over de topsportwerking is geactualiseerd.
Bijsturing	2019: ontwikkeling talentencriteria naar analogie van het wielrennen + verdere update en uitwerking info op nieuwe website.

OD2. Het verlenen van verschillende vormen van ondersteuning zodat elke atleet in elke fase van zijn topsportcarrière zijn mogelijkheden optimaal kan benutten.

- A. Verhogen van de detectiekans en doorstroming naar individuele trajectbegeleiding van (nog niet-geïdentificeerde) G-topsporttalenten.
- B. Ondersteunen van (geïdentificeerde) G-topsporttalenten binnen een ontwikkelingsprogramma.
- C. Op vlak van voorbereiding en deelname ondersteunen van elke belofte -en elitesporter met beperking binnen een prestatieprogramma.
- D. Parantee-Psylos betreft ex-topsporters in haar federatiewerking.

Indicator	Ja/nee score voor de verschillende acties.
Resultaat	79% (komende van 67%)
Evaluatie	De acties binnen talentdetectie worden opgestart. De bevoegde medewerker is ingewerkt in topsport na het overgangsjaar van de fusie wat resulteerde in meer behaalde en opgestart acties. Leerlijn boccia: de eigen acties werden behaald, de acties die we verwachtten vanuit de scholen konden niet allemaal worden gerealiseerd.
Bijsturing	Doelstellingen talentdetectie uitwerken = uitbreiden naar meerdere sporten zodat de hele doelstelling wordt behaald. Binnen de prestatie- en ontwikkelingsprogramma's blijvend hameren op het uitwerken van ontwikkelingsdoelen op papier gekoppeld aan een resultaatverbintenis (OP)

OD3. Voorzien van een professioneel kader waarbinnen topsporters en hun omkadering topsportprestaties kunnen leveren.

Indicator	Ja/nee acties.
Resultaat	100%
Evaluatie	Extra collega binnen de topsportwerking die is ingewerkt voor de administratieve en logistieke ondersteuning van voorbereiding en deelname. Gevolg is een betere taakverdeling en ruimte om dieper te werken binnen de andere OD's. Elke ligatrainer en teammanager heeft een werkverbintenis met onderling besproken en afgebakende taken. Met de ligatrainers en teammanagers worden jaarlijkse functioneringsgesprekken gehouden. Topsporters ondertekenen een topsportercontract met de wederzijdse rechten en plichten tussen hun topsportcarrière en Parantee-Psylos.
Bijsturing	Integratie van de acties voor de Paralympische Spelen van Tokyo vanaf 2019.

OD4. De capaciteiten van de trainings-technische omkadering maximaliseren.

Indicator	Ja/nee acties.
Resultaat	33%
Evaluatie	Niet de vereiste 3 coachesclinics in eigen beheer georganiseerd. Niet elke trainer heeft een persoonlijk ontwikkelingsplan om zich te vormen, niettegenstaande de meeste trainers zich continu vormen door het volgen van bijscholingen in binnen-en buitenland en VTS-opleidingen.
Bijsturing	2019: uitwerking coachesplatform olv een ligatrainer en de bevoegde medewerker voor opleiding. 3 Sessies/jaar proberen vastleggen, geen sinecure met de drukke agenda's van de ligatrainers.

OD5. Coördineren en uitbouwen van de multidisciplinaire begeleiding.

Indicator	Ja/nee acties.
Resultaat	90%
Evaluatie	Continue uitbreiding mentale en paramedische begeleiding. Opstart voedingsbegeleiding. De gewenste sport-specifieke screenings werden uitgevoerd. Sportmateriaal (sport-specifiek en wetenschappelijk) kon worden aangekocht.
Bijsturing	2019: de huidige evolutie continueren.

OD6. Het invullen van een dynamische liaisonfunctie tussen de G-topsporters en de multidisciplinaire omkadering voor de sportwetenschappelijke begeleiding van G-topsporters.

Indicator	Ja/nee acties.
Resultaat	38%
Evaluatie	Coördinatie van deze acties verloopt via de coördinator topsport die een antennefunctie vervult richting innovatieve projecten, bedrijven en de mogelijkheden vanuit Sport Vlaanderen. Eerder volgend.
Bijsturing	2019: de direct toepasbare input van reguliere federaties nagaan. In de toekomst de aanstelling van een 'embedded scientist' die deze zaken actiever naar zich gaat toetrekken maar dit zal nog niet mogelijk zijn in 2019. Van meer volgende richting meer sturende input evolueren.

OD7. Actief bijdragen tot - waar mogelijk - de structurele inbedding van de G-topsport binnen de reguliere federaties.

Indicator	Ja/nee acties.
Resultaat	100%
Evaluatie	Er wordt actief en met succes gebruik gemaakt van de uitgewerkte mogelijkheden om te trainen en deel te nemen aan wedstrijden binnen het reguliere circuit.
Bijsturing	Geen bijsturing nodig, verder werken op de ingeslagen weg.

SD9. Parantee-Psylos creëert kansen voor specifieke subdoelgroepen en zet hen aan tot duurzame sportparticipatie.

OD1. Het creëren van duurzame beweeg- en sportkansen voor mensen met een fysieke of visuele beperking door het actief inzetten van een FUNcoach.

Indicator	In 2020 minimum 40 nieuwe leden. Jaarlijks minimum 220 (potentiële) G-sporters bereiken waarvan 50% nog geen lid is. Jaarlijks 5 FUN-activiteiten organiseren. Jaarlijks 25 G-sportclubs (eigen of reguliere) betrekken.
Resultaat	In 2018 lag de focus vooral op de opstart van het project: het aantal FUN-activiteiten (6) voor <u>personen met fysieke of visuele beperking</u> en de betrokkenheid van G-sportclubs (27) werden bereikt.
Evaluatie	In september 2018 werd de sportclub Reva Pulderbos opgericht, waarbij 3x per maand sportclubs van in de buurt (8 in totaal) een initiatie voorzien voor gemiddeld 10 deelnemers. Ook ex-revalidanten zijn welkom. In het kinderrevalidatiecentrum van Gent werden 3 sportinitiatievoormiddagen georganiseerd., ism 6 sportclubs. Eerste gesprekken voor opstart duurzaam sportaanbod in Herk-de-Stad, BZIO, Inkendaal vonden plaats in 2018. De Blind(sports)date vond plaats in Brugge: met 51 deelnemers met een visuele beperking was dit een geslaagde eerste editie. 1 talent is intussen opgenomen in het prestatieprogramma wielrennen (tandem). Medewerking van 8 sportclubs. In samenwerking met VIGO en stad Tienen organiseerden we de G-sport Experience Day in Tienen. 17 inschrijvingen met 1 persoon die aansloot bij de tafeltennisclub en 1 persoon die G-badminton tracht op te richten binnen zijn club in Bornem. Medewerking van 5 sportclubs.
Bijsturing	Hoe kunnen we het effect van deze acties op extra aansluitingen meten?

OD2. Het creëren van duurzame beweeg- en sportkansen voor mensen met een psychische kwetsbaarheid door het actief inzetten van een netwerkFUNcoach.

Indicator	In 2020 minimum 20 nieuwe leden. Jaarlijks minimum 120 (potentiële) G-sporters bereiken waarvan min 50% nog geen lid is. Jaarlijks 2 nieuwe netwerken opstarten.
Resultaat	In 2018 lag de focus vooral op de opstart van het project: het onderhouden en het opstarten van netwerken ifv sporten/bewegen voor <u>personen met psychische kwetsbaarheid</u> . Via het event Move It XS! bereikten we 140 jongeren en begeleiders .
Evaluatie	Vier opgestarte netwerken werden onderhouden: - Kortrijk: tijdens ISB Zomertreffen (26 juni), - Gent: bezoek aan Sportdienst Destelbergen (4 mei) en kinder- en Jeugdpsychiatrisch Centrum 'Fioretti' (29 augustus), - CANO: Praktijkdag (19 oktober) en - Leuven: bij Cirkus in Beweging (23 november). 1 netwerk in Neerpelt werd opgestart (25 september). Geplande opstartvergadering in Geel werd uitgesteld tot voorjaar 2019. Tijdens de bijeenkomst 'Nooit meer Buitenspel' (22 maart in Antwerpen) was er aandacht voor netwerkFUNDamentals en hielden de CANO-organisaties ook een apart sportoverleg. Er werden drie gastlezingen rond dit thema aangeboden: VUB-Masterstudenten 'Sport and Society' (2 oktober/Brussel), Antwerp Street Day (18 oktober/Antwerpen) en Trefdag Sportparticipatie ISB (6 december/Brussel) 140 jongeren en begeleiders zakten af naar Mechelen voor Move it! XS op 12 april. De deelnemende organisaties gaven na afloop een mediaanscore van 80% . Aan de verschillende netwerkvergaderingen namen ongeveer 35 organisaties deel die meer dan 250

	<p>jongeren vertegenwoordigen. Binnen de CANO-organisaties zijn drie clubs in opstart.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Schwung (Leuven) dat al een ondersteuning opstartende G-sportwerking vroeg en kreeg, - Sportify (Kortrijk), en - Pieter Simenon (Lommel) die deze ondersteuning zullen aanvragen voor 2019.
Bijsturing	<p>Aandachtspunten Move it! XS meenemen in nieuw programma (kortere middagpauze, geen (koude) watersporten, duidelijkere tornooi en meer keuze in de namiddag). Voor wat betreft de netwerken focus op verzamelen en ontsluiten goede praktijken. Waar wenselijk en mogelijk bijeenkomsten netwerkFUNdamentals ook koppelen aan regionale trefdagen.</p> <p>En ook: hoe kunnen we het effect van deze acties op extra aansluitingen meten?</p>

OD3. Het creëren van duurzame beweeg- en sportkansen voor revalidanten met ruggenmergletsel, cerebrale parese, amputatie of ernstige beperking van de ledematen door het actief inzetten van G-sportcoaches in revalidatiecentra.

Indicator	Elk geselecteerd revalidatiecentrum continueert het duurzame sportaanbod na afloop van dit project.
Resultaat	Dit project start in 2019 onder leiding van de FUN coach. Er is een duidelijke afbakening gemaakt tussen dit project en de acties in een revalidatiecentrum binnen het laagdrempelig project.
Evaluatie	Geen.
Bijsturing	Geen.

4 EVALUATIE EN MONITORING

Met oog op de kwaliteitscontrole van de organisatie, plant Parantee-Psylos tweejaarlijks haar beleidsplan te evalueren en bij te sturen volgens het PDCA-model¹. De evaluatie gebeurt door de raad van bestuur van de organisatie en wordt in luik II jaarlijks geüpdatet. De belangrijkste evaluatiecriteria zijn:

Criteria	Omschrijving
Relevantie	<ul style="list-style-type: none"> Zijn de doelstellingen nog relevant voor de organisatie en de sector? <ul style="list-style-type: none"> - SD's = ja, gelinkt aan basisopdrachten en beleidsfocussen in decreet. - OD's = grotendeels ja: in overleg met de bevoegde medewerkers en leidinggevende werden sommige OD's samengenomen of geschrapt. - Indicatoren = grotendeels ja: in overleg met de bevoegde medewerkers aangepast ifv haalbaarheid. - Acties = idem.
Coherentie/consistentie	<ul style="list-style-type: none"> Intern: Vormen de strategische en operationele doelstellingen een coherent geheel? <ul style="list-style-type: none"> Ja. Extern: Zijn de doelstellingen compatibel met andere beleidsprogramma's /maatregelen? <ul style="list-style-type: none"> Ja. <p>Bij de aanvraag of de idee van een nieuw project wordt de inhoud afgetoetst met de doelstellingen (en de waarden).</p>
Uitvoering	<ul style="list-style-type: none"> Werden de boogde acties uitgevoerd? <ul style="list-style-type: none"> In de mate van het mogelijke: ja. Is de uitvoering vlot verlopen? (tijdig, voldoende personeel, ...) <ul style="list-style-type: none"> De status in luik II toont welke acties goed/tijdig worden uitgevoerd, welke worden geschrapt bv omdat ze niet (meer) van toepassing zijn of welke uitgesteld worden omdat dit voor de organisatie bv tgv een personeelwissel. Ondanks de personeelwissel, het niet vervangen van een personeelslid en ondanks de verminderde werkingssubsidie mogen we stellen dat Parantee-Psylos een goed draaiende sportfederatie is.
Effectiviteit / doelbereiking	<ul style="list-style-type: none"> Zijn de doelstellingen bereikt? <ul style="list-style-type: none"> Wat de jaarlijkse doelstellingen betreft: grotendeels ja. Zie luik I en II. Het team streeft effectiviteit na. Wanneer dit bij een bepaalde doelstelling niet lukt, wordt met de leidinggevende de smartheid van de doelstelling onder de loep genomen: zie hoger bij relevantie. Bv het ondersteunen van de reguliere sportclubs wordt uitgevoerd door de G-sportconsulenten van Sport Vlaanderen. In welke mate dragen de acties en hun output bij tot het bereiken van de doelstellingen? <ul style="list-style-type: none"> De bedoeling was 100% maar we stellen vast dat er hier en daar een niet haalbare actie tussen zit. Ook hier via overleg al dan niet aanpassen.

¹ Meer informatie over het Plan, Do, Check, Act model: https://nl.wikipedia.org/wiki/Kwaliteitscirkel_van_Deming

	<p>Bv het aantal nieuwe aansluitingen nav een event is moeilijk te meten.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Noot: het is niet de bedoeling het beleidsplan gedurende de periode van 4 jaar zodanig aan te passen dat de Vlaamse overheid, de raad van bestuur en de medewerkers hun weg niet meer terugvinden. De doorgevoerde aanpassingen gebeuren op basis van gezond verstand. <p>Bv de algemene bevindingen van Billie Bonkers worden meegenomen naar de beleidsnota van 2021-2024 maar het communicatieduo past nu al enkele van hun aanbevelingen toe.</p>
Efficiëntie	<ul style="list-style-type: none"> • Werden de doelen bereikt op een kostenefficiënte manier? Ja, alle betrokken medewerkers springen uiterst zuinig met de middelen om. Maar waar een investering nodig is, gebeurt die ook bv databestand. • Staan de resultaten in verhouding tot de ingezette middelen? Ja.
Adequaatheid	<ul style="list-style-type: none"> • Beantwoorden de effecten aan de noden en de uitdagingen? Over het algemeen ja. Aandachtspunten: 1) Clubbegeleiding: evalueren bij de clubs in 2019-2020 2) Evolutie van PSY-clubs naar pure sportclub 3) Handicap-specifieke sporten en doelgroepen 4) Drop-out G-sport bij reguliere sportfederatie 5) Evolutie G-sportlandschap in Vlaanderen
Andere	<ul style="list-style-type: none"> • Duurzaamheid • Draagvlak voor het beleid • Toegevoegde waarde voor de organisatie / sector / persoon met handicap

Deze evaluatie/monitoring is opgenomen in het werkplan voor de raad van bestuur in 2018.

5 SAMENWERKINGSOVEREENKOMST MET SPORT VLAANDEREN

A) Voor de beleidsacties

1. Sportparticipatie en sportpromotie

Zie SD2.

2. Kwaliteitsvolle sportclubondersteuning

Zie SD5.

3. Sport-specifiek aanbod gemanaged door de sportfederatie

Zie SD4 & SD6.

4. Gezonde en ethische opvolging

Zie hoofdstuk 12 in huishoudelijk reglement.

Specifiek acties worden opgevolgd via de medisch-technische commissie.

B) Voor de juridische en financiële optimalisering

5. Financieel

Zie SD1.

6. Juridisch

Conform de afspraken.

C). Voor de management opvolging

7. Afspraken mbt kwaliteitsgaranties

Conform de afspraken.

De jaarlijkse ledenaangifte gebeurt op 15 november.

8. Inspanningsverbintenis BO kaderopleiding en bijscholing

Zie SD3.

9. Inspanningsverbintenis zachte indicatoren goed bestuur

Zie hoofdstuk 2.2 punt 5 op blz 6 van dit luik.

D) Specifieke afspraken ikv de fusie

Parantee-Psylos heeft sinds 22/12/2017 een geïntegreerd ledenbestand.

In 2018 maakten we het databestand volledig conform de GDPR regelgeving.

Eind van het jaar besliste de raad van bestuur om in 2019 te starten met de ontwikkeling

van een web-based clubmodule.

Samen met de vernieuwing van de website bekijken we een meer geautomatiseerde verspreiding van onze digitale nieuwsbrieven naar diverse stakeholdergroepen.

Het ondernemingsnummer van Psylos vzw is eind 2017 geschrapt.

De werking van de inbrengende vzw werd en wordt gegarandeerd.

6 FINANCIËEL VERSLAG

Zie de door de algemene vergadering goedgekeurde jaarrekening dd [22 maart 2018](#).

6.1. Balans 2018

6.2. Resultatenrekening 2018

6.3. Uitgaven 2018 in diagram

6.4. inkomsten 2018 in diagram